

Editorial >

Exoneraciones tributarias

"El Perú es, entre los países de la región, uno de los que menos recauda en proporción al PBI. Ceder ingresos sin exigir resultados solo profundiza esta debilidad". P. 4

OPINIÓN >

PAOLA DEL CARPIO PONCE
Coordinadora de investigación de REDES



Mirarnos al espejo para tomar mejores decisiones P. 16



EN LA WEB

Conozca dónde cobran menos intereses en créditos para capital de trabajo.

JUEVES 21 DE AGOSTO DEL 2025

Año 34, N° 9573
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50



El diario de economía y negocios del Perú





P. 2-3 RESPECTO A RITMO DE PERSONAS ACTIVAS EN EL MERCADO LABORAL

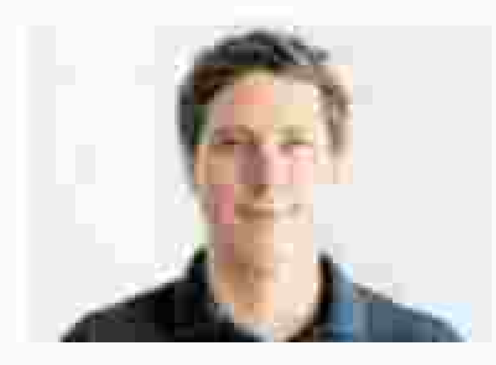
Limeños que no tienen ni buscan empleo aumentan a mayor velocidad

Un análisis de **Gestión** identificó que, desde hace siete trimestres móviles, crece más rápido el número de quienes abandonan el mercado laboral.

En el periodo de mayo a julio, solo en Lima Metropolitana, más de 244,000 personas pasaron a la inactividad laboral. Analistas estiman que parte de esta población termina en la ilegalidad.

ENTREVISTA

"Startup Hapi superará los US$ 2,000 millones en transacciones" P. 5



Dusko Kelez
CEO y fundador de Hapi

PREVÉ ADQUIRIR TERRENO EN EL 2026

Centenario Urbanizaciones interesada en la selva para nuevas inversiones P. 6

SEÑALA MOODY'S

Perú debería crecer en torno al 5% con los términos de intercambio que hay actualmente

Agencia calificadora apuntó a que altos niveles del intercambio comercial tienen efecto directo sobre la inversión privada. Pero, factor político limita que se concrete un mayor crecimiento. P. 13



EY OBSERVA QUE VELOCIDAD PARA ADJUDICACIÓN HA DISMINUIDO EN 70%

APP eléctricas son las más ágiles, pero permisología las "amenaza" P. 14



The Economist

Donald Trump quiere mangonear a los CEO

Está tratando de imitar las prácticas de Xi Jinping, pero no lo está consiguiendo. P. 22



DESTAQUE

RESPECTO A RITMO DE PERSONAS "ACTIVAS" EN EL MERCADO LABORAL

Limeños que no tienen ni buscan empleo ahora aumentan a mayor velocidad

Número. En el trimestre móvil a julio, solo en Lima Metropolitana, más de 244,000 personas pasaron a la inactividad laboral.

Un análisis de Gestión identificó que, desde hace siete trimestres móviles, es mucho mayor el ritmo de crecimiento de quienes abandonan el mercado laboral. Analistas creen que parte de esta población termina en la ilegalidad.

RICARDO GUERRA VÁSQUEZ
ricardo.guerra@diariogestion.com.pe

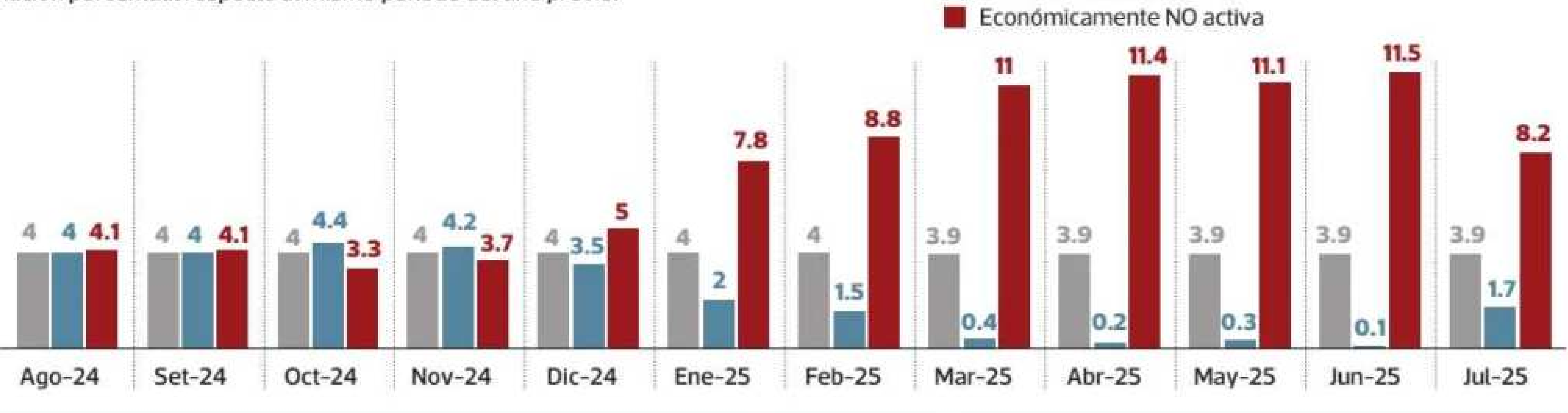
Pasa el tiempo y el mercado laboral continúa un lento proceso de recuperación. Sin embargo, en los últimos meses, pareciera que el panorama del empleo en Lima Metropolitana se ha complicado aún más.

Un análisis de **Gestión** identificó que, desde el trimestre móvil noviembre 2024-enero 2025, viene ampliándose la brecha en el ritmo del crecimiento entre la Población Económicamente Activa (PEA) y la no activa (no PEA), destacando una dinámica preocupante en este último grupo.

Esto ocurre, en un contexto donde, en cada período, la Población en Edad de Trabajar (PET) aumenta en alrededor de 4%, según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). El reto está en conocer si este nuevo grupo de 340,000 personas cada año, aproximadamente según datos al último trimestre móvil analizado, se suma a los que tienen o buscan activamente un empleo; o quedan a un margen, sin trabajo e intenciones de encontrar uno.







FUENTE: INEI

Panorama laboral a nivel nacional





FUENTE: INEI

Van a menor ritmo

El último informe sobre el empleo en Lima Metropolitana, correspondiente al trimestre mayo-julio 2025, mostró que el grupo en edad de trabajar creció 3.9%, es decir, alcanzó un total cercano a 9.2 millones (342,900 más).

Esto debería suponer un incremento similar en la PEA, pero no fue así: el conjunto que cuenta con trabajo o está en búsqueda de uno aumentó solo 1.7%, a 5.9 millones de personas (98,300 más).

En este mismo período, también creció, pero a un ritmo significativo (y alarmante, según expertos) fue la no PEA: tuvo un aumento de 8.2%, a 3.3 millones de personas (244,700 más). Esto es más del doble del ritmo de los que se suman por edad de trabajar y casi cinco veces la velocidad de la PEA.

Lamentablemente, no se tratan de cifras aisladas, sino de una tendencia, con puntos críticos, desde hace siete trimestres móviles (noviembre 2024-enero 2025), según identificó **Gestión.**

¿Empleados por las economías ilegales?

Los expertos consultados para expresaron una grave pre-

ocupación sobre el escenario laboral de Lima Metropolitana y los factores que lo explicarían.

"Hay tres tipos de personas: el que trabaja; el que está desempleado, pero busca un empleo; y el que no trabaja ni lo busca. Lo que ha crecido, penosamente, son los últimos, la no PEA", indicó Jorge Toyama, socio del estudio Vinatea & Toyama.

Para Toyama, el incremento de los inactivos laboralmente respondería a que "gana terreno" la desesperanza de encontrar un empleo. Esto va en línea con lo que **Gestión** ya había comentado días atrás: en una entrevista, Miguel Jaramillo, investigador de Grade, señaló que "la gente está tan escéptica de conseguir empleo en la situación actual que no está participando en el mercado laboral".

Ante este complicado panorama, los trabajos relacionados a las economías ilegales aparecen.

"Las personas no trabajan porque no encuentran. Un grupo ya no busca porque se dedica a la delincuencia o a algo que no quieren declarar ante las encuestas del INEI, que se entiende podría ser ilegal. ¿Por qué una persona diría que no trabaja (cuando no tiene un impedimento para laborar)? Incluso, un informal también declara que trabaja, no se esconde. Toda la data indica que no están declarando porque –al menos un grupo– se dedicaría a economías ilegales. Es lo más probable", mencionó Toyama.

El abogado laboralista comentó que, aún cuando hay ciertos empleos en el ámbito legal, podrían no estar resultando atractivos respecto a lo que ofrece la ilegalidad. Aquí se trata de extorsión, delincuencia, minería ilegal, entre otros.

Jorge Luis Ojeda, docente de la Facultad de Negocios de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), coincidió con el rol que estarían teniendo las economías ilegales ante esta reducción de los activos laboralmente.

"Esta tendencia podría tener que ver con otros tipo de actividades, que no son legales, que necesitan mano de obra y, naturalmente, no son declaradas. Una de ellas es, por ejemplo, la minería ilegal, que no es poca cosa, el dinero que genera es enorme y demanda intensivamente mano de obra", refirió.

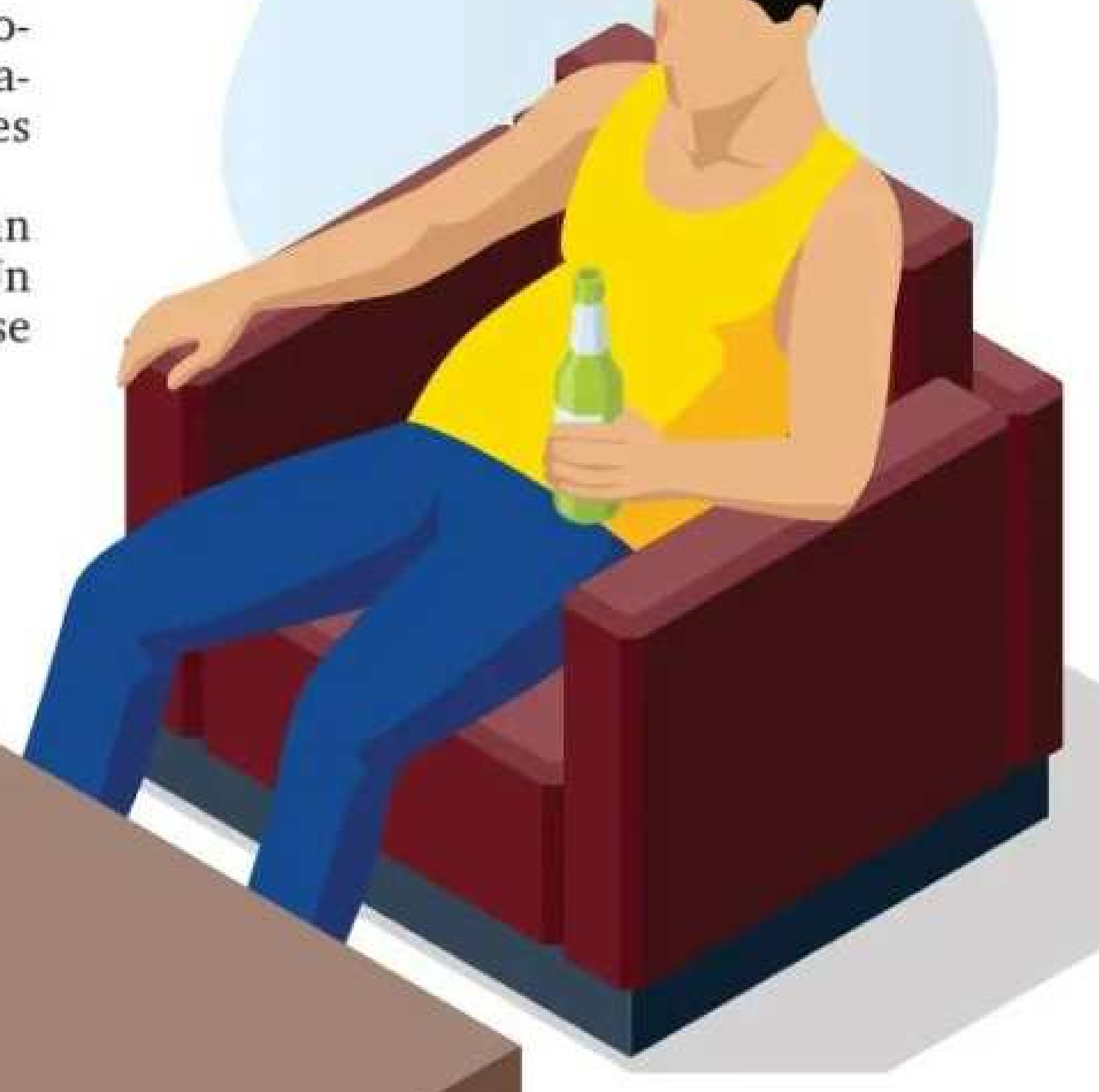
Ambos expertos señalaron que estarían dándose ciertos movimientos migratorios desde Lima hacia otras regiones en el marco de este fenómeno.

De otro lado, Toyama indicó que una proporción de los inactivos laboralmente serían quienes dejan la PEA para estudiar, pero en una reducida dimensión.

Ojeda agregó que esta variación de la no PEA tendría un efecto sobre el nivel de desempleo al distorsionar su panorama. Al reducirse las personas en la PEA, porque pasan a la inactividad, la proporción de desempleos se eleva. Esto responde a que la muestra es menor, no a que se dieron mejores condiciones.

EL DATO

Nacional. El efecto descrito en Lima Metropolitana no se replica a nivel nacional. Al segundo trimestre del año, la PEA subió 0.8%, mientras que la no PEA lo hizo en 2.1%. Al menos en todo el 2024, no se observaron brechas en el ritmo de crecimiento de estos grupos laborales.





LA CIFRA

358,800

Personas en Lima no tenían empleo, pero se encontraban activamente buscando uno entre mayo y julio último. Es decir, el desempleo creció 3.4% en ese periodo.

Lo que pierde Lima en empleo

Toyama orientó su preocupación hacia la sostenibilidad de la composición del mercado laboral, pues indicó que las economías ilegales también ganaron espacio en este rubro.

"Conforme se acerquen las elecciones, la inversión privada se va a contraer, lo que generará menos empleos en la legalidad, formal e informal. Y la situación actual es una clara expresión del avance agigantado de las economías ilegales", mencionó.

Su perspectiva, para los próximos meses, es adversa, pues con el inicio de las campañas electorales, la salida de este Gobierno y la instalación del siguiente, el impulso del empleo en buenas condiciones no será una de las prioridades. "No se aprecia en el horizonte algo que ayude a revertir [esta tendencia]", sostuvo.





Exoneraciones tributarias

SOSTENIBILIDAD. La reciente aprobación en el Congreso de la nueva Ley Agraria pone en la mesa nuevamente el debate sobre las exoneraciones tributarias. Si bien este régimen especial tiene un costo fiscal, es innegable que ha contribuido al dinamismo del sector y fue clave en el *boom* agroexportador de las últimas dos décadas, que generó miles de puestos de trabajo formales en zonas rurales. El crecimiento de las exportaciones no tradicionales y la atracción de inversión privada muestran que, en determinados casos, los incentivos tributarios pueden ser un instrumento eficaz.

Sin embargo, lo mismo no puede decirse de la gran cantidad de iniciativas que están pendientes en la Comisión de Economía (unas 25) y que amenazan con debilitar la sostenibilidad de las cuentas públicas. Entre las propuestas cuestionables figuran la extensión de beneficios tributarios para la Amazonía a algunas provincias, la reducción de la tasa del IGV para las peluquerías, beneficios para restaurantes y hoteles, y hasta para el consumo de carne de cuy, entre otros recortes, fraccionamientos y reducciones cuya especificidad resulta cuestionable.

> "Hay que recordar que el Perú es, entre los países de la región, uno de los que menos recauda en proporción a su PBI. Ceder ingresos sin exigir resultados solo profundiza esta debilidad".

Hay que recordar que el Perú es, entre los países de la región, uno de los que menos recauda en proporción a su PBI: apenas alrededor de 14.4% al cierre del 2024 (un informe de la OCDE señala que el 2023 alcanzó el 17%, muy por debajo del promedio latinoamericano cercano al 22%). Ceder ingresos sin exigir resultados solo profundiza esta debilidad. Mientras tanto, el gasto público enfrenta presiones crecientes en salud, educación e infraestructura, y mucho gasto rígido, lo que hace aún más riesgosa la aprobación de medidas populistas con efectos fiscales permanentes.

En este contexto, el Ejecutivo, principalmente el ministro de Economía Raúl Pérez Reyes, debería asumir un rol mucho más activo y firme frente a un Congreso que, en lugar de construir consensos responsables, parece más interesado en promover beneficios particulares de corto plazo. La estabilidad macroeconómica no puede seguir siendo erosionada por decisiones legislativas tomadas al margen de la evidencia. Lamentablemente, la parálisis política y la debilidad de este Gobierno hacen difícil imaginar que una posición tan necesaria de defensa de la responsabilidad fiscal se luzca en el último año de la gestión actual. ◆

OPINIÓN

JOSE MARTINEZ SANGUINETTI
Fundador de Sothys Capital



2030: Una nueva era energética en el horizonte

Los grandes perdedores serán los países cuya economía depende de la exportación de hidrocarburos y que no han desarrollado estrategias efectivas de adaptación.

El mundo se acerca a la mayor transformación energética de la historia. El uso de combustibles fósiles está llegando a su fin. Se prevé que para el año 2050, el 80% de las necesidades mundiales de petróleo habrá desaparecido. Esta revolución, impulsada por las energías renovables, marcará el fin de una era.

El final de la era del petróleo es resultado de varios factores:

- Una mayor conciencia ambiental está impulsando a los consumidores a optar por un futuro sin combustibles fósiles. A partir del 2030, varias naciones planean reducir y luego prohibir el uso de hidrocarburos.
- La caída en los costos de los vehículos eléctricos y los impulsados por hidrógeno promoverá su uso, reduciendo la demanda de gasolina y diésel. En el 2023, las ventas de vehículos eléctricos superaron los 10 millones a nivel mundial, con una tasa anual de crecimiento promedio de 59.3% en los últimos cinco años.
- La energía solar y eólica, con menores costos y mejores soluciones de almacenamiento, se vuelve más rentable y menos contaminante que los combustibles fósiles. El costo de la energía solar se ha reducido en más de 80% en la última década.
- La mejora de la eficiencia energética en el transporte, la industria y los hogares reducirá la demanda general de energía.



El impacto global de esta transformación será una reducción en el costo de la energía y la eliminación de los cuellos de botella geopolíticos. Los grandes perdedores serán los países cuya economía depende de la exportación de hidrocarburos y que no han desarrollado estrategias efectivas de adaptación.

Por ejemplo, Venezuela, con más de 303 mil millones de barriles, posee las mayores reservas de petróleo del mundo, pero la abrumadora mayoría de hogares vive en pobreza. A pesar de su riqueza petrolera, el país no ha logrado invertir en infraestructura básica ni diversificar su economía. En Nigeria, la riqueza petrolera tampoco se ha traducido en progreso: el país tiene una tasa de alfabetización adulta de solo el 63.2%.

Otros, como Arabia Saudita y Noruega, sí han conseguido adaptarse. El plan Visión 2030 de Arabia Saudita incluye megaproyectos como la ciudad futurista NEOM (US$ 500 mil millones) para atraer talento e inversión. Este plan también incluye el desarrollo de Qiddiya, un enorme centro de entretenimiento y turismo que busca posicionar al país como un destino global. Además, se ha convertido en el mayor productor mundial de agua desalinizada. Este enfoque de diversificación busca reducir la dependencia del país en los ingresos petroleros, que hoy constituyen más del 90% de sus exportaciones.

> "La transición energética es inevitable; el éxito dependerá de nuestra capacidad para innovar, diversificar y adaptarnos a una realidad sin petróleo".

Noruega, por su parte, creó, con los ingresos derivados del petróleo, el Fondo Global de Pensiones, valorado en más de 1.9 billones de dólares. Este fondo invierte en más de 9,000 empresas de todo el mundo y los ingresos que genera son usados para dar acceso universal a la educación y a la salud a la población. Este fondo tiene una regla fiscal estricta que le permite gastar solo un mínimo del rendimiento anual, preservando el capital para las generaciones futuras y demostrando que la riqueza natural puede ser un catalizador para el desarrollo sostenible.

La transición energética es inevitable y definirá nuestro destino económico; el éxito dependerá de nuestra capacidad para innovar, diversificar y adaptarnos a una realidad sin petróleo.

Opine:
@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

GESTIÓN

Director periodístico: Omar Mariluz
Editores centrales: Víctor Melgarejo, Rosina Ubillús **Editores:** Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro.
Editor de diseño: Joel Vilcapoma

Dirección: Jorge Salazar Aráoz 171, Santa Catalina, La Victoria.
T. Redacción: 311 6370
T. Publicidad: 708 9999
Publicidad: Claudia Amaya Nuñez, mail: claudia.amaya@comercio.com.pe

Suscripciones Central de Servicio al Cliente: 311 5100.
Horario: De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m.; sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe
Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.
Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1.
Impreso en la Planta Pando de Empresa.

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530, Pueblo Libre, Lima 21.

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02687.

NEGOCIOS

ENTREVISTA

Dusko Kelez

CEO y fundador de Hapi

La firma tecnológica de gestión patrimonial y de inversiones, fundada por tres peruanos en EE.UU., lanzará dos productos este año, uno de ellos permitirá invertir en los mismos fondos que Bill Gates o Warren Buffett.

"Hapi superará los US$ 2,000 millones en transacciones"

DIFUSIÓN



Retos. El CEO de Hapi asegura que el porcentaje de profesionales que invierte en bolsa aún es bajo. "Hay mucho trabajo por hacer", dijo.



ANI LU TORRES
ani.torres@diariogestion.com.pe

Dusko Kelez habla con el entusiasmo jovial de quien sabe que la startup que fundó en el 2020, junto a sus dos socios peruanos en Estados Unidos, está encaminada a marcar un nuevo hito.

En diálogo con **G de Gestión**, el CEO de Hapi anuncia dos nuevos productos para su bróker online, que facilita a los latinos la compra y venta de acciones en Wall Street.

¿Cuántos usuarios tiene Hapi actualmente?
Ya hemos pasado los 800,000 usuarios y en un par de meses debemos llegar al millón. Hoy operamos en 17 países de América Latina.

¿Cuántas transacciones han procesado?
Al día procesamos entre 15 mil y 20 mil operaciones en promedio. Vamos a superar los US$ 2,000 millones en transacciones procesadas en el aplicativo. Y hace más o menos año y medio logramos llegar a nuestro punto de equilibrio.

¿Realmente arrancaron con cero dólares el proyecto?
Tenía mis ahorros porque siempre he sido una persona con finanzas ordenadas, pero en el 2020 tomé la decisión de saltar a una piscina que aún no estaba llena...eso significó postular rápidamente al programa Y Combinator, que nos dio nuestros primeros US$ 125,000 por un porcentaje de la startup. Luego logramos levantar una ronda de US$ 2.5 millones. Con eso formamos el equipo y adquirimos las licencias de funcionamiento que fue un proceso muy duro.

¿Cuánto han levantado de capital en estos cinco años de operación?
Más de US$ 7 millones. Y Combinator es nuestro principal inversionista, seguido de otros tres más, uno de ellos, es la empresa de capital de riesgo Andreessen Horowitz, de Estados Unidos.

¿Planean una próxima ronda de capital?
No en el corto plazo. Las últimas rondas de capital en la que hemos participado fue para tener un balance más robusto como empresa financiera que somos. Si necesitáramos hacer una inversión de medio millón a lo largo de un año lo podemos hacer, porque tenemos la espalda financiera y porque sabemos que redituaremos rápido.

¿En cuánto está valorizada la startup?
No tengo ese dato, hace mucho que no participamos en una ronda.

¿Ingresarán a un nuevo mercado?
No buscamos más mercados, sino expandirnos en los que ya estamos. Sabemos que el porcentaje de profesionales que invierte en Bolsa es bajo, así que aún hay mucho trabajo por hacer. Existe un apetito por invertir y un ejemplo claro fue la demanda por las acciones del puerto de Chancay, el año pasado.

¿Hacía dónde apunta la diversificación de la fintech?
Estamos enfocados en el desarrollo de dos nuevos productos que lanzaremos en los próximos dos o tres meses.

¿De qué se trata?
Uno de los productos es un portafolio que permite al usuario invertir en los mismos fondos que Bill Gates o Warren Buffett. La idea es romper la barrera del 'no sé en dónde invertir'. Ahora, los usuarios podrán identificar a los inversionistas más exitosos, conocer en qué invierten y, si lo desean, editar la cartera para hacerla propia.

El segundo producto está enfocado en otorgar créditos con tasas estadounidenses, respaldados por los activos que tienen en Hapi. El monto de activos garantiza la línea de crédito que podrán usar para lo que deseen, incluso para comprar más acciones.

¿Cuánto piensan crecer con los dos productos nuevos?
La idea es que un alto porcentaje de nuestros clientes se adhiera de inmediato a estos productos. Podríamos empezar con un porcentaje inicial de doble dígito y luego seguir escalando.

¿Ha recibido propuestas de adquisición para Hapi?
Siempre llegan correos, no muchos, pero como cualquier emprendedor que disfruta lo que hace, estoy enamorado de Hapi. Hay más de 50 cosas que me gustaría realizar antes de pensar en vender o salir. Todavía hay tanto por hacer, aunque nunca se dice nunca.

Y, ¿Cómo se organizan internamente?
Al final del día, el CEO toma las decisiones, es decir, yo. No somos una democracia, pero escucho las opiniones de toda la organización, incluyendo a nuestros inversionistas. Cuando empezamos éramos solo tres, y hoy tenemos más de 60 personas trabajando.

OTROSÍDIGO

Del retail al mundo fintech

La ruta. Dusko Kelez se inició en el mundo del emprendimiento con su marketplace Plaza21. Tras vender sus acciones, invirtió en su marca de ropa Duko, pero –admite– le fue tan mal en el retail que volvió al mundo corporativo. En paralelo, avanzaba en un proyecto que había imaginado años antes, cuando enfrentó trabas para comprar apenas US$ 200 en acciones de Tesla. Así nació Hapi en el 2020.
Hoy la app ofrece más de 12,000 activos de inversión, desde gigantes como Apple o Amazon hasta firmas recientes como Reddit, además de la compra y venta de 40 criptomonedas.
¿Su consejo? "Si tienes en mente algún proyecto, simplemente hazlo. Al final del día, las cosas deben hacerse. Deja de pensar en si podría salir bien: salta y ve qué pasa. Si resulta bien, excelente; y si no, será un buen aprendizaje".

> **"Si necesitarían hacer una inversión de medio millón de dólares a lo largo de un año lo podrían hacer, porque cuentan con la espalda financiera".**

Encuentra este contenido en:



EN LA BÚSQUEDA DE PLAZAS EMERGENTES

Centenario Urbanizaciones interesada en la selva para nuevas inversiones

En los últimos 18 meses, la compañía ha comprado cinco terrenos ubicados en Huacho, Pisco, Piura y Carabayllo, además de uno próximo a lanzarse. En materia de inversión, la firma ha destinado este año alrededor de S/ 120 millones a habilitaciones urbanas y a la compra de terrenos.

ALEJANDRO MILLA
alejandro.milla@diariogestion.com.pe

Centenario Urbanizaciones, división del Grupo Centenario especializada en el desarrollo de ciudades planificadas, afronta un bienio 2025-2026 clave para su estrategia de crecimiento. Actualmente activa en nueve ciudades, la empresa busca capitalizar nuevas oportunidades en plazas emergentes e ingresar a mercados donde hasta ahora no tenía presencia.

Carlos Conroy, vicepresidente de Desarrollo Urbano de la empresa, comentó que, en los últimos 18 meses, han comprado cinco terrenos ubicados en Huacho, Pisco, Piura y Carabayllo, además de uno próximo a lanzarse.

"Hemos analizado a detalle el mercado a nivel nacional, con el objetivo de identificar las ciudades con mayor potencial, evaluando tanto la demanda como la disponibilidad de terrenos", indicó.

Actualmente, la firma opera en nueve ciudades y proyecta cerrar el año con un portafolio de 20 proyectos, frente a los 16 del año pasado.

Con su modelo de negocio de alta rotación, la empresa planea sumar entre dos y tres adquisiciones adicionales antes de finalizar el año. La clave de este enfoque radica en el tamaño de los lotes, que ahora oscilan entre 20 y 30 hectáreas, lo que permite ciclos de venta de dos a tres años como máximo.

En materia de inversión, la compañía ha destinado este año alrededor de S/ 120 millones a habilitaciones urbanas y a la compra de terrenos contemplados en su plan.

Para el 2026, el presupuesto se mantendrá en el mismo orden, lo que permitirá sostener el ritmo de adquisiciones y la ejecución de obras.

"En contraste con el modelo anterior, que apostaba por grandes extensiones de terreno y, en algunos casos, por cambios de zonificación, la compañía ahora prioriza la rapidez. Desde la compra del terreno hasta el inicio de su comercialización transcurren menos de tres meses. Esta agilidad optimiza procesos, reduce plazos y mejora la rentabilidad", señaló Conroy.

JOEL ALONZO



Ubicaciones. Hay ciudades donde ya tiene presencia y puede desarrollar más de un proyecto, como Piura, Chiclayo y Trujillo.

OTROSÍDIGO

Cambio en el tipo de comprador

Interés. Carlos Conroy indicó que hace quince años, el comprador típico de lotes residenciales en Centenario Urbanizaciones era, en su mayoría, un trabajador independiente, emprendedor o comerciante. Ese segmento sigue siendo relevante, pero hoy cerca del 50% de los clientes son trabajadores dependientes, un público más exigente en la evaluación de productos y con especial interés en el financiamiento.

Zonas estratégicas

En su plan de expansión, Centenario ha identificado dos tipos de plazas estratégicas. Por un lado, las ciudades donde ya tiene presencia y puede desarrollar más de un proyecto, como Piura, Chiclayo y Trujillo, que destacan por su demanda sostenida, buen poder adquisitivo y el posicionamiento consolidado de la marca.

En Chiclayo, por ejemplo, la empresa opera en el distrito José Leonardo Ortiz y, en el 2026, abrirá un nuevo proyecto en Pimentel. En Piura mantiene dos proyectos en simultáneo, mientras que en Trujillo está presente en las zonas de Huanchaco y Moche.

Por otro lado, la empresa apunta a zonas nuevas con alto potencial. Entre ellas figura todo el norte chico, desde Huacho hasta Barranca, así como la sierra, con especial interés en Huancayo, donde prevé lanzar un nuevo proyecto debido a los buenos resultados históricos en esa plaza.

"Un tercer frente es la selva, una región en la que no hemos tenido prácticamente presencia, pero que ha ganado atractivo por el crecimiento poblacional y económico en varias ciudades amazónicas. La compra de nuestro primer terreno en esta zona está prevista para inicios del 2026, con el lanzamiento del proyecto ese mismo año", adelantó el directivo.

Otras acciones

En paralelo, la división del Grupo Centenario incorporó nuevas etapas (de construcción) en proyectos activos en Chiclayo, Trujillo, Piura y Lima Sur.

Antes de fin de año, prevé habilitar dos etapas adicionales en Ica y Tacna, con lo que alcanzará cerca de 3,000 lotes habilitados y un crecimiento estimado de 10% en ventas respecto al 2024.

"Este modelo de inversión estable y enfocado busca garantizar el crecimiento sostenido y la reposición de terrenos, con la meta de incrementar las ventas en 15% en este 2025", agregó.

Más info en gestion.pe

FIRMA APELA Y NO COMPARTE FUNDAMENTOS

ANTONIO MELGAREJO



Situación. Trágicos sucesos ocurrieron en febrero de este año.

Indecopi multa a Real Plaza con S/ 535,000 por colapso en Trujillo

Real Plaza, del Grupo Intercorp, aún arrastra los daños colaterales de la caída del techo en el patio de comidas de su establecimiento comercial de Trujillo. Esta vez, el Indecopi informó la imposición de una multa coercitiva de 100 UIT (S/ 535,000) a la compañía, debido a "no acreditar de manera oportuna y total el cumplimiento de las medidas cautelares dictadas para proteger a los consumidores afectados" en el accidente de febrero último.

De acuerdo con la disposición, tras la tragedia, la Comisión de la Oficina Regional del Indecopi en La Libertad determinó el cierre temporal del establecimiento, la cobertura de gastos médicos de las víctimas, el pago de gastos de sepelio de los fallecidos y la identificación de posibles afectados indirectos.

"Si bien el cierre temporal del centro comercial continúa vigente, la empresa no ha acreditado de manera adecuada y completa el cumplimiento de los demás mandatos, lo que motivó la referida sanción de 100 UIT", señaló la entidad.

Indecopi sostuvo que la multa coercitiva es inapelable, de acuerdo con lo contemplado en el Código de Protección y Defensa del Consumidor.

Asimismo, resaltó que adicional a la sanción, se ordenó modificar las medidas cautelares para que Real Plaza reembolse los gastos médicos y de sepelio de las personas heridas y fallecidas que ya han sido plenamente identificadas por la Comisión durante el procedimiento.

En esta medida relacionada con las víctimas, Real Plaza presentó un recurso de apelación, el cual el organismo manifestó que será evaluado y resuelto por la Sala Especializada en Protección al Consumidor en el momento que corresponda.

EN CORTO

Posición. Al respecto, Real Plaza indicó que han alcanzado 183 acuerdos de compensación, que es casi la totalidad de las personas y familias afectadas, además de haber atendido los requerimientos de información de las autoridades investigadoras. Por ello, dijeron no compartir los fundamentos por los cuales el Indecopi ha considerado que habrían incumplido con la medida cautelar ordenada, omitiendo las pruebas presentadas e interpretando indebidamente los alcances de dicha disposición.

PRIMA AFP

Estructura de los Fondos de Pensiones por Instrumento Financiero de Prima AFP

Al 30 de Junio de 2025 (En miles de nuevos soles)

Somos parte de CREDICORP

	Fondo Tipo 0		Fondo Tipo 1		Fondo Tipo 2		Fondo Tipo 3		TOTAL	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
I. INVERSIONES LOCALES	2 016 349	100.3	3 600 070	56.3	11 359 449	52.0	1 169 163	43.2	18 145 030	55.1
1. Gobierno	-	0.0	2 286 684	35.8	4 660 785	21.3	67 251	2.5	7 014 719	21.3
Certificados y Depósitos a Plazo del BCRP (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	49 874	0.2
Bonos del Gobierno Central	-	-	2 286 684	35.8	4 660 785	21.3	67 251	2.5	7 014 719	21.3
Bonos Brady	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Letras del Tesoro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Sistema Financiero	1 831 054	91.1	342 674	5.4	2 307 600	10.6	211 706	7.8	4 693 034	14.2
Certificados y Depósitos a Plazo (2)	1 787 498	88.9	229 894	3.6	615 334	2.8	12 926	0.5	2 645 652	8.0
Papeles Comerciales	43 556	2.2	-	-	-	-	-	-	43 556	0.1
Tít. de Deuda emitidos por Org. Int. en el mercado local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tít. de Deuda emitidos por Entidades Fin. del Ext. en el mercado local	-	-	-	-	-	-	-	-		-
Bonos de Arrendamiento Financiero	-	0.0	-	0.0	-		-	-	-	-
Bonos Subordinados	-	-	36 149	0.6	99 067	0.5	-	0.0	135 216	0.4
Otros Bonos Sector Financiero	-	0.0	20 540	0.3	154 664	0.7	-	-	175 204	0.5
Letras Hipotecarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bonos Hipotecarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acciones y Valores representativos sobre Acciones	-	-	56 092	0.9	1 438 535	6.6	198 779	7.3	1 693 406	5.1
Acciones Preferentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Empresas no Financieras	45 936	2.3	847 647	13.3	3 687 671	16.9	735 403	27.2	5 316 657	16.1
Papeles Comerciales	45 936	-	-	-	-	-	-	-	45 936	-
Pagarés LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tít. de Deuda emi. por Entidades No Fin. del Ext. en el mercado local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bonos de Empresas no Financieras	-	0.0	-	0.0	-	-	-	0.0	-	0.0
Bonos para Nuevos Proyectos	-	0.0	0.0	537 243	840 790	4.0	29 133	1.0	1 407 167	4.5
Bonos Estructurados	-	-	2 202	0.0	144 072	0.7	40 551	-	186 826	0.6
Bonos Convertibles Emitidos en el mercado local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acciones y Valores representativos sobre Acciones	-	-	-	0.0	-	-	-	0.0	-	0.0
Certificados de Suscripción Preferente	-	-	211 090	3.3	2 719 253	12.5	669 093	24.7	3 599 436	10.9
Certificados Prov. Acc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo de inversiones alternativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Administradoras de Fondos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos Mutuos del Extranjero - ETF del mercado local	-	-	97 441	1.5	644 790	3.0	154 804	5.7	897 034	2.7
Fondo Mutuo Alternativo Extranjero - Límite	-	-	-	0.0	-	-	-	0.0	-	0.0
Fondo Mutuo Local	-	-	-	-	41 151	0.2	41 151	1.5	82 303	0.2
Fondo de Inversión Tradicional	-	-	-	0.0	-	-	-	0.0	-	0.0
Fondo de Inversión Alternativo	-	-	97 441	1.5	304 333	1.4	1 057	0.0	402 831	1.2
5. Sociedades Titulizadoras	-	-	-	0.0	299 306	1.4	112 595	4.2	411 901	1.3
Bonos de Titulización (2)	139 359	6.9	25 624	0.4	58 603	0.3	-	0.0	223 585	0.7
Titulos con Derecho de Participación	-	-	25 624	0.4	58 603	0.3	-	0.0	84 226	0.3
Papel Comercial	-	-	-	-	-	-	-	0.0	-	0.0
Papel Comercial TIT	-	-	-		-		-		-	0.0
II. INVERSIONES EN EL EXTERIOR	139 359	6.9	-		-		-		139 359	0.4
1. Gobierno	-	-	2 913 932	45.6	10 956 713	50.2	1 515 010	56.0	15 385 656	46.7
Títulos de Deuda	-	-	579 160	9.1	849 904	3.9	11 214	-	1 440 278	4.4
2. Sistema Financiero	-	-	579 160	9.1	849 904	3.9	11 214	-	1 440 278	4.4
Bonos del Sistema Financiero	-	-	400 283	6.3	681 746	3.1	17 275	0.6	1 099 304	3.3
Títulos de Deuda Emitidos por Organismo Internacional	-	-	350 529	5.5	482 412	2.2	-	-	832 942	2.5
Certificados y Depósitos a Plazo (2) (4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos Mutuos	-	-	49 754	0.8	199 334	0.9	17 275	0.6	266 363	0.8
Acciones y Valores representativos sobre Acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Empresas no Financieras	-	-	277 438	4.3	405 678	1.9	-	-	683 116	2.1
Bonos Corporativos	-	-	277 438	4.3	405 678	1.9	-	-	683 116	2.1
Bonos Corporativos coemitidos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos del Extranjero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acciones y Valores representativos sobre Acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Administradoras de Fondos	-	-	1 657 052	25.9	9 019 385	41.3	-	-	-	-
Fondos Mutuos Alternativos del Extranjero	-	-	-	-	2 253 919	10.3	1 486 522	55.0	12 162 958	36.9
Fondos Mutuos del Extranjero	-	-	1 657 052	25.9	6 765 466	31.0	225 628	8.3	2 479 547	7.5
Fondos de inversión	-	-	-	0.0	-	-	1 260 893	46.6	9 683 411	29.4
5. Sociedades Titulizadoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bonos de Titulización	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. OPERACIONES EN TRÁNSITO	-6 343	-0.3	-122 229	-1.9	-479 223	-2.2	20 487	0.8	-587 307	-1.8
TOTAL	2 010 006	100.0	6 391 774	100.0	21 836 939	100.0	2 704 660	100.0	32 943 379	100.0
Fondo de Pensiones	1 996 339	99.3	6 338 106	99.2	21 621 621	99.0	2 673 576	98.9	32 629 642	99.0
Encaje Legal	13 667	0.7	53 668	0.8	215 318	1.0	31 084	1.1	313 737	1.0

Incluye Depósitos Overnight y Certificados de Depósito con Negociación Restringida del BCRP. (2) Incluye Cuenta Corriente. (3) Corresponden a Acciones de Capital Social no listadas en Bolsa. (4) Incluye transferencias para liquidar Operaciones en Tránsito generadas por Inversiones en el Exterior. (5) Incluye Bonos de Titulización Hipotecarios.

OPINIÓN

JOAN EYZAGUIRRE
Consultora en LHH DBM Perú



¿Cómo comunicar una desvinculación laboral?

Solo el 3% de las empresas realizan capacitaciones periódicas a sus líderes sobre cómo gestionar y comunicar la salida de un empleado, según el Sondeo Gerencial de AXPEN, realizado a más de 130 líderes en gestión de talento para conocer las prácticas de *offboarding* que actualmente aplican las principales empresas del país.

Para afrontar conversaciones difíciles al despedir a alguien, es crucial prepararse, mantener la calma, ser claro y respetuoso, y ofrecer apoyo. La transparencia, el respeto y la empatía son claves para manejar las desvinculaciones de manera efectiva y proteger la reputación de la empresa.

Algunos tips para que esta conversación sea lo más respetuosa posible:

1. Antes de la conversación: Alinea el guión de comunicación dentro de la organización que debe incluir: motivo de desvinculación y fecha de cese. Se recomienda comunicar algunas semanas antes de la fecha de cese final. Practica tu guión las veces que sea necesario. Se debe definir claramente el motivo del despido, enfocándose en hechos objetivos y evitando juicios de valor. Elige un entorno privado y tranquilo para la conversación. Evita lugares que puedan generar tensión adicional. Es necesario tener a mano toda la documentación relevante.

Asegúrate de llegar a la reunión emocionalmente estable.

2. Durante la conversación: Controla tus propias emociones y prepárate para manejar las posibles reacciones emocionales del empleado con calma y profesionalismo.

> "Respeta la confidencialidad y no divulgues detalles de la conversación a terceros".

Comunica el mensaje de manera directa. Se honesto y respetuoso al anunciar la decisión. Utiliza un lenguaje claro y evita ambigüedades, no es necesario dar largas explicaciones. Enfócate en los hechos y las razones objetivas, evitando comentarios personales o juicios de valor. Aplica la escucha activa, atento al lenguaje corporal y abierto a contestar preguntas. Permite que la persona se exprese y escucha atentamente su respuesta. Demuestra empatía y acompáñalo de cerca en el proceso.

Ofrece apoyo e indica los pasos a seguir, como la entrega de documentos, el cálculo de la liquidación y demás beneficios de ser el caso.

3. Después de la conversación: Al final de la reunión se puede flexibilizar temas como exigencia de horarios, tiempos para trasladar los pendientes. Es importante asegurar que el colaborador reciba toda la información y asistencia necesaria durante su transición. Respeta la confidencialidad y no divulgues detalles de la conversación a terceros. Finalmente realiza una autoevaluación y reflexiona sobre la conversación y cómo podrías mejorar en futuras situaciones similares.

NUEVO OPERADOR ENFOCADO EN PROVINCIAS

Conexus proyecta almacenes en Trujillo y consolidar red nacional

Empresa nacida tras escisión de Aldea Logística Global ya opera en Piura y Arequipa, y alista iniciativa en Trujillo este mes. Busca desplegar red de centros logísticos antes de culminar el 2026. Apostarán por el concepto de almacenes Clase A.

EDGAR VELITO
edgar.velito@diariogestion.com.pe

DIFUSIÓN



Ocupación. Infraestructura de Piura y Arequipa están al 60%.

Tras vender los activos de Aldea Logística Global a BSF Almacenes (incluyendo la totalidad de los almacenes en Villa El Salvador por US$ 160 millones), los accionistas de Aldea dieron un paso estratégico: escindir las operaciones y crear una nueva empresa, Conexus. Así, buscan dejar atrás la centralización en Lima y apostar por una expansión en provincias.

"Ya no se trata solo de desarrollar infraestructura logística, sino de llevar eficiencia donde antes no llegaba", señaló Juan Antonio Angulo, gerente general de Conexus.

De esa manera, a inicios de año, la empresa puso en operación 25,000 m² de almacenes en el parque industrial Piura Futura; y en junio, ingresó a Arequipa con 22,000 m² techados. "Estos centros no solo simbolizan una nueva etapa operativa, sino el inicio de una red de infraestructura descentralizada pensada desde y para las regiones", destacó el ejecutivo.

Ahora, el plan es continuar construyendo infraestructura logística donde más se necesita, es decir, fuera de la capital. En esa línea, evalúa nuevos desarrollos en Cusco, Ica, Huancayo y Chiclayo. Por lo pronto, en Trujillo, prevé iniciar en agosto la construcción de almacenes. "Allí contaremos con 25,000 m² techados", detalló.

La meta de la empresa es consolidar, antes de finalizar el 2026, una red nacional de centros logísticos descentralizados que activen el desarrollo desde las regiones.

EN CORTO

Perspectiva. Conexus estima cerrar el 2025 con más de 100,000 m² techados en provincias y sumar otros 100,000 m² en el 2026, también fuera de Lima. "De esa manera, consolidaremos la red de infraestructura logística descentralizada más importante del país. No solo se trata de cantidad, sino de estrategia territorial", dijo Juan Antonio Angulo.

Demanda

Desde su fundación, la empresa ha detectado un creciente interés de diversos sectores por contar con espacios logísticos en el interior del país. "Vemos una demanda creciente desde el consumo masivo, agroindustria, distribución moderna, farmacéutica, e-commerce y operadores logísticos, todos con el objetivo común de acortar distancias, reducir costos y ganar eficiencia regional", remarcó Angulo.

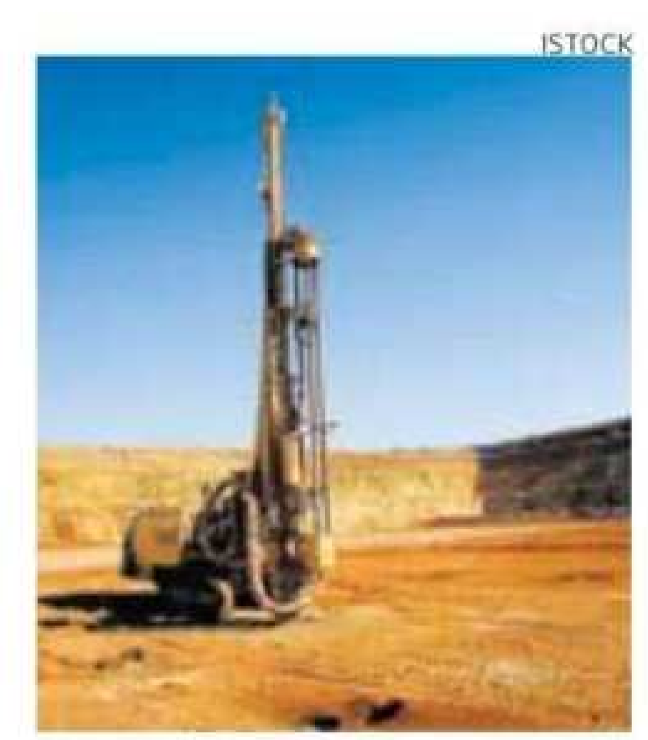
Añadió que apostarán por el concepto de infraestructura Clase A (almacenes con alturas iguales o superiores a 12 metros).

Más info en gestion.pe

COLOCACIÓN PRIVADA

Element 29 va por más capital para el proyecto Elida

ISTOCK



Minerales. Posee cobre y plata.

Element 29 Resources Inc. anunció que aumentó el tamaño de su colocación privada no intermediada hasta 12.8 millones de unidades (acciones y derechos) a un precio de 0.50 dólares canadienses (US$ 0.37) por unidad, con lo que podría recaudar alrededor de US$ 4.7 millones). Los recursos obtenidos financiarán actividades de exploración en los proyectos que la compañía desarrolla en Perú.

En concreto, el monto irá destinado principalmente a la fase III del programa de perforación en Elida, su depósito insignia de cobre, molibdeno y plata ubicado en el límite de Lima y Áncash. Una parte también se destinará a capital de trabajo.

Cada unidad incluye una acción ordinaria y medio warrant, que otorga el derecho a adquirir una acción adicional a 0.70 dólares canadienses (US$ 0.52) durante los 36 meses posteriores a la emisión.

Recursos

En el 2022, la empresa publicó su primera estimación independiente de recursos para el proyecto Elida con 321.7 millones de t en categoría inferida con leyes de 0.32% de cobre, 0.029% de molibdeno y 2.6 gramos de plata por t.

Dentro de este volumen, se identificó un subconjunto de 34.1 millones de t de mineral cercano a superficie.

RADAR EMPRESARIAL

DURANTE ESTE 2025

Supermercados Holi sumará 5 sedes en Lima



GEC

Concepto. Busca afianzarse como la evolución de una bodega.

◆ La peruana Supermercados Holi continúa trabajando en su plan de crecimiento en Lima, apuntando a una mayor penetración de mercado con la inauguración de nuevas sedes. Así, la cadena se alista para sus próximas aperturas en la capital y su visión de expansión en provincias.

Eduardo Wong, gerente general de Supermercados Holi, anunció que cerrarán el año con la apertura de cinco tiendas, entre ubicaciones en Miraflores (2), Surco (2) y la ya realizada en el Cercado de Lima (1). Dichos locales se sumarán a los cinco establecimientos que ya tenía la marca en Lima.

"Queremos finalizar este 2025 con una base sólida en los distritos donde el flujo de clientes es más dinámico y la propuesta de cercanía es mejor valorada", señaló a Perú Retail, tras remarcar que también planean ir a provincias, empezando por Piura.

PROYECTO CRUCERO

GoldMining con hallazgo de oro

◆ La canadiense GoldMining Inc. anunció nuevos hallazgos geológicos en el proyecto Crucero (Puno, Perú), obtenidos a partir de la revisión de perforaciones históricas. Los análisis confirman intercepciones significativas de oro y antimonio que refuerzan el interés en esta región minera del sur del país.

Uno de los datos más relevantes corresponde a un intervalo de 93 metros con 3.51 gramos por tonelada (g/t) equivalente de oro (AuEq), compuesto por 1.08 g/t de oro y 0.69% de antimonio. Estos resultados provienen de registros de campañas anteriores que están siendo reevaluados por la compañía.

AUSTRAL GROUP



Invirtió la empresa en la nueva embarcación pesquera "Adriana".

DIFUSIÓN



Con esta incorporación, alcanza 19 embarcaciones en su flota, de las cuales 14 ya cuentan con sistema de refrigeración RSW.

SOLICITÓ CONCESIÓN PARA ESTUDIOS

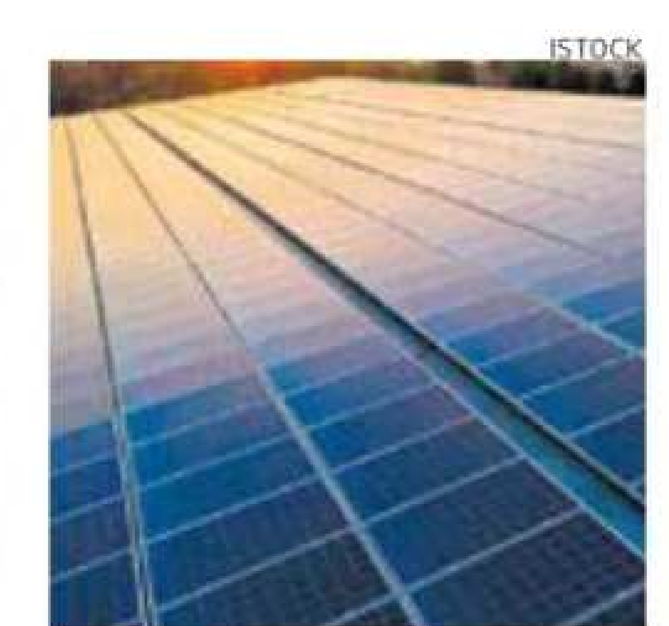
Viridi apunta a central solar en Ica

◆ Empresa de Generación Eléctrica Solar Tierra Blanca, integrada por la alemana Viridi y Blaud Energy Perú, solicitó al Ministerio de Energía y Minas (Minem) la concesión temporal para estudios de la "Central Solar Fotovoltaica Tierra Blanca 250 MW (megavatios)" en la provincia de Nasca (Ica).

La solicitud fue publicada el pasado 14 de agosto en el Boletín Oficial de El Peruano y firmado por un funcionario del Minem en julio de este año.

A partir de la aprobación de la solicitud, la empresa desarrollará los estudios correspondientes para determinar el potencial de radiación solar en la localidad y evaluar la viabilidad de ejecutar el proyecto fotovoltaico para la futura producción de energía eléctrica.

ISTOCK



Infraestructura. Operaría con una potencia de 250 MW.

Dicho parque fotovoltaico demandaría US$ 375 millones y se conectaría a la red nacional a través de una línea de 220 kV y 13.9 km.

LOCALES ESPECIALIZADOS EN COCTELERÍA

Casi 10 nuevos "cocktail bars" abrieron en Lima este 2025

Capital peruana ya registra más de 20 bares especializados. Tres hoteles planean abrir en el 2026 con propuestas cocteleras incluidas. Rooftops se posicionan como espacios ideales para estas propuestas. Insumos locales son cada vez más incluidos en cócteles.

ANI LU TORRES
ani.torres@diariogestion.com.pe

De ser una plaza con apenas un par de bares especializados antes del 2015, Lima ahora alberga más de 20 locales de coctelería, sin incluir los ubicados en hoteles o restaurantes. Ahora, la expansión de estos negocios continúa.

Nombres como Carnaval, Sastrería Martínez, Lady B, Amador o Velvet Bar destacan en la escena local, fusionando insumos peruanos –muña, cacao, ajíes, maíz morado– con destilados de prestigio global como Jack Daniel's o Johnnie Walker, entre otros.

"En el 2025 se han abierto tres cocktail bars (bares especializados) en Lima. Además, solo en un hotel han surgido cinco nuevas propuestas. En conjunto, estamos hablando de casi 10 bares nuevos este año en la capital, sin contar otras iniciativas interesantes en Arequipa, Trujillo y Cusco", señaló Franco Cabachi, Brand Ambassador de Britvic para América Latina y a cargo de la organización del evento Clase Maestra.

Sin embargo, también reconoció que han cerrado algunos bares y que el mercado todavía no alcanza la madurez de plazas como Argentina, Colombia, Barcelona o Estados Unidos. Aun así, ve un futuro prometedor: "La apertura de nuevos cocktail bars continuará; cada vez vemos más rooftops", agregó.

Actualmente, tres hoteles —entre ellos, The Meliá Collection Lima y Tierra Viva— planean abrir en el 2026 con propuestas cocteleras incluidas.

OTROSÍ DIGO

Destacan bebidas con poco alcohol

Experiencias. **La tendencia no es solo más cócteles, sino mejores experiencias. Conceptos como el slow drink –preparaciones responsables con el origen y uso de ingredientes– y los cócteles de bajo alcohol ganan terreno, especialmente entre consumidores jóvenes. También surgen nuevos espacios: el aeropuerto Jorge Chávez ha incorporado barras con propuestas locales; o formatos híbridos como el café de especialidad con alcohol en proporciones reducidas.**

Insumos locales

Aunque el mercado peruano todavía no supera a países como Colombia o Argentina, posee un activo que ninguna otra plaza puede replicar: los sabores del Perú. Frutas, hierbas y destilados locales están conquistando paladares y posicionando marcas como Black Whiskey (maíz morado), Acará (agave) o Sinsonte (licor de ají) en el radar internacional. Un ejemplo: el vodka peruano 14 Inkas ya forma parte de la carta de Sips, uno de los mejores bares de Barcelona.

Antes, la coctelería limeña se complementaba con insumos importados al 100%. Hoy, alrededor del 20% de las propuestas se elaboran con productos nacionales.

En la próxima edición de Clase Maestra –que se realizará la próxima semana en el Hotel Intercontinental de Miraflores– se anunciarán varios lanzamientos que reflejan este desarrollo.

MARIO ZAPATA



Mercado. Pospandemia impulsó sector de coctelería, dice Cabachi.





JOSWILB VEGA
Chief Investment Officer de Profuturo AFP



Una planta, un estrecho, un error: Cómo el mundo se podría volver inviable

Estamos transitando de un modelo globalizado, extremadamente interdependiente y eficiente, hacia uno más local, conformado por bloques pequeños unidos por intereses comunes.

En 1817, David Ricardo publicó Principios de economía política y tributación, donde afirmaba que los países debían concentrarse en producir aquellos bienes y servicios en los que fueran más eficientes, y adquirir de otros aquellos que produjeran de manera menos eficiente. Así, Ricardo amplió la noción de ventaja absoluta propuesta por Adam Smith, introduciendo el concepto de ventaja relativa.

Bajo esta lógica, y en la búsqueda de mayores retornos, las empresas comenzaron a localizar sus operaciones donde pudieran maximizar su eficiencia. La manufactura global se trasladó a Asia; Medio Oriente se consolidó como el principal proveedor de energía, y Brasil se posicionó como líder en la producción de soya.

Sin embargo, esta búsqueda de eficiencia generó una profunda dependencia global, la cual quedó claramente evidenciada durante la pandemia del covid-19 y que, en la actualidad, se ha convertido en un tema central y recurrente en los discursos políticos, poniendo cada vez más en riesgo el frágil y delicado equilibrio económico mundial.

Para dimensionar esta fragilidad, basta observar que el 90% de los chips más avanzados del mundo se producen en Taiwán, y que las empresas de ese país controlan el 68% de la producción global de semiconductores. La revolución impulsada por la inteligencia artificial depende, en gran medida, de un solo país y, más aún, de una sola empresa: TSMC. Un terremoto devastador o una eventual invasión de Taiwán por parte de China pondrían en jaque el ecosistema tecnológico global.

Construir una planta de producción de chips requiere entre tres y cinco años, con inversiones que oscilan entre US$ 20,000 millones y US$ 40,000 millones, dependiendo de su tamaño y complejidad.

Por otro lado, cerca del 20% de la producción mundial de petróleo y una parte significativa del gas natural licuado (GNL) transitan por el estrecho de Ormuz, a la salida del Golfo Pérsico. Cualquier interrupción –ya sea por causas naturales, políticas o militares– dispararía los precios del petróleo y, si no se resuelve en cuestión de días, podría desencadenar un proceso inflacionario global con riesgo de recesión.

Más del 25% del comercio mundial atraviesa el estrecho de Malaca, que conecta el océano Índico con el Pacífico. Esta ruta, la más corta entre Asia Oriental y Europa, es transitada por más de 90,000 buques al año, los cuales transportan productos manufacturados desde Asia al resto del mundo.

Para profundizar aún más en esta perspectiva, es importante recordar que el 90% del comercio global se moviliza por vía marítima, lo que convierte a los océanos en un eje central de la economía mundial. Son apenas 90,000 embarcaciones las que transportan petróleo, minerales, bienes manufacturados y, cada vez con mayor frecuencia, los codiciados chips, insumo esencial para la tecnología contemporánea y el desarrollo de múltiples industrias.

Estos datos permiten comprender de manera más amplia, clara y detallada las tendencias económicas y geopolíticas que surgieron con fuerza tras la pandemia y que, de manera constante y cada vez más evidente, están moldeando, influyendo y definiendo el funcionamiento del mundo a lo largo de las próximas décadas.

Estamos transitando de un modelo globalizado, extremadamente interdependiente y eficiente, hacia uno más local, conformado por bloques pequeños unidos por intereses comunes. Este nuevo esquema económico busca controlar sus cadenas de suministro y sus mercados, lo que implica mayores costos, que se trasladarán a los precios de productos, servicios y tasas de interés.

> "Es importante recordar que el 90% del comercio global se moviliza por vía marítima, lo que convierte a los océanos en un eje central de la economía mundial".

BLOOMBERG



Construir una planta de producción de chips requiere entre tres y cinco años.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

ECONOMÍA

PROYECTA QUE ESTE INDICADOR ALCANCE SU MAYOR NIVEL EN MÁS DE 70 AÑOS

Moody's: Perú debería crecer 5% con los términos de intercambio actuales

Agencia calificadora apuntó que altos niveles de intercambio comercial tienen un efecto directo sobre la inversión privada, que debería mantenerse "robusta" por los siguientes seis trimestres. Pero factor político limita que se concrete este mayor crecimiento.

RICARDO GUERRA VÁSQUEZ
ricardo.guerra@diariogestion.com.pe




DIFUSIÓN

Junio. Los precios de exportación crecieron 12.7%, principalmente por la mayor cotización del oro en 44%.

Los términos de intercambio, que muestra la relación entre los precios de las exportaciones y los de las importaciones, continúan mostrando un importante dinamismo. El Banco Central de Reserva (BCR) informó que, en junio, el índice fue de 161.3. Desde Moody's proyectan que cierre el año en 153 puntos, alcanzando su nivel más alto desde 1951.

Ante estas condiciones óptimas, Jaime Reusche, vicepresidente del Grupo de Riesgo Soberano de Moody's, indicó que la economía peruana debería estar creciendo en alrededor de 5%, muy por encima de rondar el 3% proyectado por el Gobierno para este año.

"El Perú, fácilmente, con esos términos de intercambio, podría y debería estar creciendo en torno al 5%. Pero, lamentablemente, las condiciones domésticas pueden limitar el impulso de los términos de intercambio", señaló Reusche, en el marco del Inside LatAm: Perú 2025, organizado por Moody's.

A lo que Reusche se refiere, puntualmente, es al factor político, la volatilidad y su incidencia en diversas aristas que alcanzan a la economía nacional.

Sin era de bonanza

De hecho, el analista de Moody's indicó que patrones anteriores de altos niveles de intercambio comercial evidenciaron un efecto directo sobre la inversión privada, principal impulso de la economía peruana.

"Este escenario es muy bueno. Nunca antes hemos visto estos niveles. Específicamente en Perú, cada vez que hay un shock positivo de términos de intercambio, el impulso a la inversión dura seis trimestres. Es por eso que la economía debería estar 'volando'", observó.

Reusche anotó que esta "robustez" de la inversión privada debería mantenerse de aquí hasta dentro de un año y medio, es decir, calzando y sobrepasando la época de toda la campaña por las elecciones generales. Pero las condiciones domésticas, puntualmente la incertidumbre política, limitan este impulso.

En declaraciones a **Gestión**, Reusche mencionó que la proyecciones de crecimientos sobre este indicador es que se mantengan hasta fin de año. Esto se sostiene en que, como "no hay mucha presión" por el precio del petróleo, el consumo en la economía sostendría su dinamismo.

"En cuanto a los precios de exportación, curiosamente se mantienen favorables a despecho de los aranceles. Perú tiene la suerte de que se han mantenido resilientes los precios de las materias primas", complementó.

Para el próximo año, se reducirían solo "ligeramente", salvo surja un "shock" en el escenario electoral o arancelario.

"[A partir de los términos de intercambio] creo que se podría dar un buen impulso a la economía en el próximo año. Están sentadas las bases para un crecimiento más robusto si es que el siguiente gobierno lo aprovecha", apuntó.

El impacto de lo que el Perú pierde al no aprovechar este escenario comercial es significativo y se refleja en menores recaudaciones tributarias, generaciones de empleo, dinamismo per se de la economía, de las pequeñas y microempresas, entre otros.

"Cuando se supera un nivel de crecimiento de 3.5%, el efecto [positivo] no es lineal, es casi exponencial en tributos, empleos y más", apuntó Reusche.

Debilitamiento del MEF

A su turno, Alfredo Thorne, extitular del Ministerio de Economía y Finanzas y director de Thorne & Associates, observó la estrategia errónea que viene aplicando la gestión de Dina Boluarte para dinamizar la economía: mayor gasto público.

"Escuchamos muchas veces que gastarán más para ayudar a la economía. Pero lo que la hace crecer son los 'fierros' debajo de todo: compromiso con la inversión privada, con la innovación, con el rule of law, pero esas anclas han sido retiradas", señaló.

En esta línea, agregó como un factor preocupante el deterioro de la profesionalización en el MEF, lo que ha ocurrido a diferentes niveles y termina incidiendo en que se tomen decisiones gubernamentales omitiendo la realidad de las finanzas del país.

"Lo más sorprendente del MEF era la profesionalización de los funcionarios. Pero creo que se ha perdido mucho", expuso.

Para Thorne, es de lamentar que, en lugar de que otros ministerios se "contaminen" de la antigua institucionalización del MEF, se haya permitido "mucha injerencia" política en sus filas.

Más info en  gestion.pe

DESACELERACIÓN INTERNACIONAL

Sector manufacturero global impactaría

Luego de que la economía creciera 4.5% en junio, se desaceleraría en la segunda parte del año. Desde Thorne & Associates mantienen su estimación de que la actividad crecerá 2.7% anual. En el segundo semestre, el aumento del PBI sería de 2.2%.

"El sector externo y el gasto público sustraen dinamismo a la economía aunque el gasto privado se mantuvo resiliente en el segundo trimestre", anotaron.

En este marco, Thorne apuntó al impacto del escenario internacional y señaló la afectación que se viene dando en el sector manufacturero.

"El motor de integración global se está apagando (...) vamos a crecer entre 2.3% y 2% en lo que queda del año. ¿Qué nos ha quitado crecimiento? El sector externo, que no tiene que ver con aranceles, sino con una desaceleración global. Perú está integrado al resto del mundo", señaló.

Ante el inicio de la campaña electoral, agregó que un primer reto a ser abordado por la nueva gestión en el Ejecutivo es la profesionalización del servicio civil. Un segundo apunta al destrabe de proyectos mineros en el corto plazo. Esto implica que se cambien las prioridades del Gobierno.

"Todos nos beneficiamos diciendo que tenemos una gran cartera de proyectos mineros. Hay proyectos super exitosos que no han tenido protestas. Lo que pasa, ahora, es que este Gobierno está apoyando más a la minería ilegal y le quita el apoyo a la formal. Y también es importante que deje sus ganancias en las regiones", subrayó.

EY OBSERVA QUE LA VELOCIDAD CON LA QUE SE ADJUDICAN HA DISMINUIDO EN 70%

APP eléctricas son las más ágiles, pero permisología "amenaza"

Por número de proyectos, se trata del segundo sector con más APP en cartera para el 2025 y 2026, con una inversión estimada de US$ 3,477 millones.

ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@diariogestion.com.pe

En el mundo de las Asociaciones Público-Privadas (APP) en el país, hay un sector que destaca sobre todos por su rapidez. Los proyectos del sector energía, específicamente eléctricos, son los que ProInversión adjudica en menos tiempo. El registro histórico así lo demuestra. Sin embargo, eso no significa que tengan todo resuelto en adelante.

EY Perú organizó el foro "EY Industry Day Energy", donde abordaron los principales retos que tienen las líneas de transmisión en promoción a futuro. Se presentaron los pendientes en varias aristas, entre ellas oportunidades de inversión, acceso al financiamiento; y los desafíos fiscales que se le presentan a este rubro.

Casi todo el país cubierto

Camilo Carrillo; Associate Partner de Infraestructura, Estrategia y Transacciones de EY Perú, precisó que actualmente hay una cobertura de casi el 96% de electricidad en el país, pero que ese total esconde una brecha social.

En zonas rurales el 83% de los hogares está cubierto con este servicio básico. "Hay un compromiso del Estado y la sociedad de llegar a esos 2 de cada 10 peruanos en zonas rurales (que aún no están cubiertos), sobre todo con energías alternativas, porque la conectividad tradicional no llega a estos peruanos", manifestó.

En ese sentido, recordó que durante muchos años en el país existió una sobreoferta de generación eléctrica, que ya se acabó. Por eso, y a raíz de que ahora hay mayor movimiento económico, lo que eleva la demanda sobre todo de minas e industrias, hay grandes oportunidades para expandir proyectos.

Ritmo de adjudicación

La semana pasada, Emerson Castro, Director de la Dirección de Portafolio de Proyectos de ProInversión, resaltó la rapidez con la que la agencia logra entregar a un privado estos proyectos.

DIFUSIÓN



Potencial. En la cartera APP 2025-2036, Energía y minería es el segundo sector con más propuestas (24), con una inversión de US$ 3,477 millones.

OTROSÍ DIGO

Pendiente publicación de reglamento RER

Renovables. Otro pendiente es la publicación del reglamento de la Ley N° 32249, que permiten una mayor participación de las Energías Renovables No Convencionales (RER) en el sistema nacional. Hoy, según la SNMPE, producen el 10% de la electricidad en el país y el Minem anticipa que gatillará inversiones por alrededor de US$ 14,000 millones, recordó Vivian Paredes, Gerente Senior de EY Law.

"Tenemos un paquete de líneas de transmisión. Es cotidiano que estén en la cartera. Esos contratos demoran entre 12 a 14 meses en salir, son autofinanciados y se manejan con tarifa", dijo en un evento con inversionistas de Colombia.

En ese marco, Carrillo comentó que la gran cantidad de postores es una característica envidiable para otros rubros que buscan adjudicar APP. Aparte de Colombia, hay empresas españolas, peruanas y brasileñas con concesiones y eso también ha generado ahorros al Estado.

"Es un mercado donde se termina adjudicando al 10% o 12% menos del valor de la oferta pública que sale para costos de inversión y operación. Eso es producto de la competencia", destacó.

La permisología

A pesar de lo anterior, Carrillo manifestó su preocupación porque, en el último tiempo, desde EY han observado que la velocidad con la que se adjudican las APP eléctricas ha disminuido en 70%. ¿La razón? La permisología y otros factores asociados.

Revertir esta tendencia a la baja es urgente de cara al portafolio de ProInversión de este y el próximo año. Por número de proyectos, en la cartera APP 2025-2036, Energía y minería es el segundo sector con más propuestas (24), con una inversión estimada de US$ 3,477 millones.

Entre ellos están el Grupo 3 del Plan de Transmisión 2023-2032 (US$ 323 millones) y el Grupo 1 del Plan de Transmisión 2025-2034 (US$ 234 millones), que se adjudicarían este año.

Para el 2026 figuran el Grupo 2, 3 y 4 del Plan de Transmisión 2025-2034 (US$ 703 millones en conjunto). Pero para hacerlos más atractivos, hay que aclarar cosas, sobre todo, con su concedente, el Ministerio de Energía y Minas (Minem), según Vivian Paredes, Gerente Senior de EY Law.

"De por sí, las reglas de juego son complejas, pero en las asesorías a clientes vemos que el propio Minem no las respeta. Aprueban estudios o la certificación ambiental y luego identifican errores como que omitieron una población indígena o restos biológicos", advirtió.

La especialista afirmó que, lejos de reconocer la falta y anular el oficio de aprobación del certificado, el Minem busca negociar con la empresa un "camino alterno", lejos del proceso regular. Aparte, en el proceso de certificación ambiental –el procedimiento más engorroso para los proyectos eléctricos– hay demasiados actores públicos que participan, lo que dilata los plazos.

Más info en


SIN DARLE SOLUCIÓN PREVIA AL MODELO DE LA VENTA

Alertan sobre riesgos de aumentar boletos para Machu Picchu

Actualmente, Machu Picchu atraviesa su alta temporada de afluencia –junio, julio y agosto– y, por ello, la Gerencia Regional de Comercio Exterior, Turismo y Artesanía de Cusco (Gercetur) ha sugerido un nuevo esquema de aforo: los 4,500 boletos fijos podrían convertirse en 5,600; y los 5,600 para el periodo de mayor demanda, en 5,940.

No obstante, la ciudadela registra un contratiempo reputacional vinculado, justamente, a la venta de entradas. Por ahora, el despacho tanto presencial como virtual dificulta que los turistas adquieran un pase y los obliga, más bien, a permanecer en Aguas Calientes hasta por tres días.

Edgar Vásquez, exministro de Comercio Exterior y Turismo, examinó la propuesta que Rosendo Baca Palomino, cabeza de Gercetur, lanzó en RPP.

"Más allá del número específico [de boletos], los peruanos tenemos que mejorar la forma en la que estamos abordando esta problemática. Ahora podríamos hablar de aumentar el aforo de Machu Picchu, lo cual podría ser técnicamente posible; sin embargo, para que pueda materializarse hay que resolver primero los otros aspectos. ¿Cómo vamos a garantizar una correcta entrega de esas entradas a los visitantes si tenemos problemas con la venta de las mismas?", cuestionó.

Para el experto, resulta enrevesado hablar de una cifra de boletos cuando la dinámica de venta configura una de las mayores quejas entre los turistas.

Ricardo Acosta, presidente de la Asociación Peruana de Agencias de Viajes y Turismo (Apavit), se mostró a favor de la intención de Gercetur de buscar soluciones al problema de acceso a Machu Picchu, pero extendió una acotación en línea con la de Vásquez.

GEC



A la ciudadela. Parte de los boletos es para venta local.

"Si bien fijar un número uniforme de 5,600 visitantes diarios puede aportar predictibilidad, la viabilidad de esta propuesta dependerá de la implementación de un sistema de venta de boletos claro, transparente y tecnológicamente robusto, que evite la especulación y brinde confianza tanto a turistas como a agencias de viajes", refirió.

ENTRE ENERO 2015 Y JULIO 2025

Informes de UIF arrojan que minería ilegal mueve más de US$ 10,500 millones

Se especificó que predomina una serie de personas naturales y jurídicas que no tendrían un perfil económico dedicado a la extracción de oro, precisó la representante de la SBS en reciente evento de la SNI.

CAMILA VERA
camila.vera@diariogestion.com.pe



GEC

Minería ilegal. "Resulta ser el principal delito precedente de lavado de activos en nuestro país", dijo Verónica Boza.

El crimen cada vez causa más preocupación. "Por las características del crimen, no es fácil atacar: se sofistica. No hay fronteras, más bien hay financiamiento y facilidad para adecuarse a nuevas estrategias", sostuvo Marilú Llerena, superintendente nacional de la Sunat.

Esta especialista y otros más compartieron sus perspectivas en el marco de la presentación oficial del Observatorio de Lucha contra el Comercio Ilícito (OLCI) de la Sociedad Nacional de Industrias (SNI).

A la precisión de Llerena se sumó Verónica Boza, jefa de Inteligencia Financiera de la Superintendencia Adjunta de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF-SBS), quien enumeró lo que revelan sus informes en la última década.

"Empezamos con la minería ilegal, que resulta ser el principal delito precedente de lavado de activos en nuestro país; lo hemos identificado con un nivel de riesgo muy alto. [...] Entre enero de 2015 y julio de este año (2025), hemos elaborado 49 informes de inteligencia financiera con un monto asociado a más de US$ 10,500 millones. Esto representa el 55% del monto total asociado a nuestros informes, que es más de la mitad de flujos financieros ilícitos. Vemos, principalmente, el comercio ilícito de oro", refirió Boza.

EN CORTO

Aduanero. El tercer frente lo protagonizan los delitos aduaneros. "Ocupan más del 10% de informes de inteligencia financiera. Es decir, hay una alta incidencia por un monto asociado de casi US$ 500 millones en este mismo periodo, entre 2015 y julio de este año".

Especificó que predomina una serie de personas naturales y jurídicas que no tendrían un perfil económico dedicado a la extracción de oro. "Ya sea porque lo están haciendo en zonas protegidas o incluso ingresando a concesiones de terceros, y después proveen documentación falsa o adulterada. [Luego] llevan el oro a las procesadoras, quienes a su vez hacen uso de empresas exportadoras".

Y el circuito no acaba ahí: "Las empresas exportadoras tienen como accionistas a testaferros que tampoco tienen ningún perfil económico. Son empresas que usualmente tienen una duración más o menos de tres años en el mercado. Después estas mismas son las que dejan de operar, pero crean nuevas empresas de similares características".

Boza indicó que estas operaciones de comercio exterior están enfocadas en Emiratos Árabes Unidos y la India.

Delitos tributarios

Como segundo frente, Boza consideró a los delitos tributarios: "Tenemos información de 43 informes de inteligencia financiera, entre 2015 y julio de este año, por más de US$ 1,500 millones. Esto representaría más del 13% del total de nuestros informes. Los principales productos financieros que se utilizan son las cuentas de ahorro, las cuentas corrientes, incluso operaciones presenciales en ventanillas".

Distinguió también el uso de sociedades anónimas cerradas y empresas individuales de responsabilidad limitada. Y lo que se ve, además, es el desarrollo de operaciones que no son reales.

Más info en


EN MEDIO DE ANUNCIO DE PARO

ANDINA



Plazo. Se debe instalar en 10 días hábiles.

Crean grupo de trabajo para transporte urbano

Diversos gremios de transporte público informaron que acatarían un paro hoy para exigirle al Ejecutivo mayor seguridad ante los constantes casos de extorsión y asesinatos. Sin embargo, parece que esta idea se fue diluyendo. En realidad, la inseguridad es uno de los problemas del transporte, pues este sector ya viene afectado por otros temas.

En este contexto, se publicó la Resolución Ministerial que crea el Grupo de Trabajo para abordar la problemática del Transporte Urbano de Lima y Callao.

"Allí, junto con los representantes de los transportistas formales, vamos a implementar las medidas que contribuyan a la solución del transporte urbano", comentó el ministro de Transportes y Comunicaciones, César Sandoval, a través de su cuenta de X (antes Twitter).

El grupo de trabajo estará integrado por un representante del Despacho Ministerial del Ministerio de Transportes y Comunicaciones, quien lo preside; un representante del Despacho Viceministerial de Transportes; un representante de la Oficina de Diálogo y Gestión Social; dos representantes de la Autoridad de Transporte Urbano para Lima y Callao (ATU); y un representante por cada asociación u organización gremial de transporte urbano formal de Lima y Callao debidamente acreditado por la ATU.

EL DATO

Periodo de trabajo. El Grupo de Trabajo se mantiene vigente por un plazo de seis meses contado desde su instalación. Aunque, se establece que puede ser prorrogada, por única vez por similar periodo, previo informe de justificación de la Secretaria Técnica.

Serán cuatro las tareas de este grupo. Una de ellas es elaborar un plan de trabajo para identificar y apoyar a la implementación de medidas y acciones que contribuyan a la solución de la problemática del transporte urbano.

Además, proponer las acciones y medidas orientadas a la solución de la problemática; elaborar un informe final que contenga recomendaciones orientadas a solucionar la problemática advertida; y, otros encargos que se consideren importantes para el cumplimiento de su objeto.

POR INSISTENCIA

Se aprueba Ley del Riego Tecnificado

El pleno del Congreso de la República aprobó por insistencia la Ley del Riego Tecnificado, autógrafa que había sido previamente observada por el Gobierno.

Entre lo que menciona el texto, se establecen las autoridades responsables de las inversiones destinadas a la tecnificación del riego a nivel parcelario, en áreas de bajo riego, agricultura de secano, tierras con aptitud para pastoreo y tierras eriazas con aptitud agrícola a nivel nacional.

En este punto se especifica, por ejemplo, que entre las autoridades responsables estarán los tres niveles del gobierno para administrar los recursos provenientes de fuentes de financiamiento interno y externo destinados para atender las inversiones en riego tecnificado.

Además, se menciona que el Gobierno nacional avalará las operaciones de financiamiento, tanto externo como interno, que los gobiernos regionales gestionen para la implementación y ejecución de lo dispuesto en la ley.

Sobre el primer punto, el Gobierno observó que constituye una sobrerregulación. Sobre el segundo punto expuesto, señaló que sería inviable.

DIFUSIÓN



Riego. Reglamento se aprobaría en 90 días.

BAJO LA LUPA

PAOLA DEL CARPIO PONCE
Coordinadora de investigación de REDES



Mirarnos al espejo para tomar mejores decisiones

Aprender de nosotros mismos es clave para escalar buenas prácticas y corregir errores.



GEC

¿Qué han hecho distinto las escuelas del décimo superior dentro de cada región que sea aplicable al resto?

Recientemente, se publicó el decreto supremo que crea el nuevo Programa de Alimentación Escolar (PAE) que reemplazará a Wasi Mikuna, programa que a su vez reemplazaba a Qali Warma sin mayores cambios aparte del nombre. En tanto está aún pendiente la elaboración de su manual de operaciones y no queda aún claro cuáles son los cambios más importantes de este nuevo programa. Sin embargo, estando ya cerca la campaña electoral que tiende a polarizarnos, cabe reflexionar sobre nuestra tendencia a patear tableros y querer reinventar la pólvora en la gestión pública.

Más allá de los escándalos que marcaron a Qali Warma, cabe preguntarnos: ¿Qué ha fallado de manera sistemática? ¿Requerimos ajustes puntuales o el modelo no funcionaba en su conjunto? Si fuera lo segundo, ¿Qué aspectos del modelo deben cambiarse y cuáles mantenerse? Responder a esas preguntas para cualquier intervención pública requiere de evaluaciones, tanto de procesos como de impactos, las cuales desde el 2016 o antes no se han realizado para el caso de Qali Warma. De poco sirve reiniciar si no entendemos qué tenemos que corregir.

En teoría, las políticas públicas deben seguir un ciclo que pasa por la formulación, coordinación, implementación, seguimiento y evaluación, y gestión del conocimiento para una mejora continua. A lo largo de todo este ciclo, debe generarse y utilizarse evidencia que alimente las decisiones para responder de manera ágil y efectiva a los desafíos que presenta la realidad frente a lo que dice el papel. Entender lo que funciona, en general, y cómo adaptarlo al contexto local requiere un compromiso con la generación y uso constante de información para la gestión, por incómoda que sea, para aprender y mejorar a favor del ciudadano. Mirarnos al espejo es importante para avanzar. Lamentablemente, el deterioro de la gestión pública en los últimos años ha dejado de lado la evaluación de las propias acciones en más de un sector.

En la búsqueda de soluciones de política pública, debemos tener objetivos ambiciosos, pero también pisar tierra sobre el contexto en el que nos encontramos. Esto quiere decir que es importante que trabajemos con el país que tenemos para lograr progresivamente el que queremos.

El indicador de posibilidad de logros educativos elaborado por REDES y el Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico (CIUP) llama fuertemente la atención sobre la alarmante situación de los aprendizajes en estudiantes de secundaria en las regiones del país –donde en el mejor de los casos (Tacna) poco menos de un tercio de los estudiantes obtiene un nivel satisfactorio en comprensión lectora– y presenta cómo podría cambiar el mapa de los aprendizajes si todas las escuelas públicas de una región alcanzaran al promedio del décimo superior de su propia región. Si bien aún con este cambio estamos lejos del escenario ideal, nos plantea una meta plausible para la realidad de cada región en el mediano plazo.

¿Qué han hecho distinto las escuelas del décimo superior dentro de cada región que sea aplicable al resto? ¿De qué manera las condiciones adversas en la región afectan a unas escuelas más que a otras? Aprender de nosotros mismos es clave para escalar buenas prácticas y corregir errores. Nuestra gestión pública requiere institucionalizar este aprendizaje para que los indicadores recogidos sirvan realmente como herramienta de política. Esto implica dar continuidad a las evaluaciones de las diferentes intervenciones y no solo en algunos sectores; combinar indicadores cuantitativos con cualitativos para entender magnitudes, pero también causas; escalar buenas prácticas con conciencia de las realidades locales; y mejorar la rendición de cuentas frente a los ciudadanos.

> **"Entender lo que funciona, en general, y cómo adaptarlo al contexto local requiere un compromiso con la generación y uso constante de información para la gestión".**

Un componente adicional al que se le suele prestar menos atención es la comunicación efectiva que debe darse desde el Estado, pero también desde la vigilancia de la sociedad civil. Es cada vez más importante que los indicadores no sean vistos solo como números fríos sino entendidos como lo que son: una fotografía de la realidad de muchos peruanos. La evidencia, para ser útil al ciudadano, debe ser entendible, puesta en contexto y bien comunicada. Esto requiere de una capacidad que no hemos sabido priorizar anteriormente: escuchar al otro, entender sus necesidades y otorgarle herramientas para decidir mejor.

Nos espera un contexto retador de cara a la campaña electoral que llega por partida triple. Ante la polarización y la tendencia a rehacerlo todo, pongamos la evidencia sobre la mesa, comuniquémosla efectivamente y busquemos acabar con la apatía generalizada. Porque la evidencia no puede ser producto de la buena voluntad de actores aislados ni un lujo para entendimiento académico: debe ser ese espejo que nos sacude para mantener nuestra capacidad de indignación frente a problemas como la inseguridad alimentaria, la pobreza y la falta de aprendizajes. Mirémonos más al espejo.

AUNQUE HAY REGISTRO DE UNOS 27 PROYECTOS DE LIBERACIÓN DE FONDOS

AFP Integra ve baja probabilidad que se dé un octavo retiro de fondos

Iniciativas legislativas no tendrían respaldo de la mayoría de bancadas, refiere CEO de la AFP. Pronta publicación del reglamento de reforma previsional también representaría un desincentivo para la aprobación de un nuevo retiro.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@diariogestion.com.pe

Los afiliados al Sistema Privado de Pensiones (SPP) se muestran optimistas frente a un eventual octavo retiro de fondos, sin embargo, la dilación del debate de las propuestas en el Congreso empieza a generar dudas sobre su viabilidad.

"Creo que el octavo retiro (de fondos de AFP) no se va a dar, es una propuesta política muy mediática, aunque no digo que la probabilidad de que se dé es cero, sí es menor que hace unos tres meses", sostuvo Aldo Ferrini, CEO de AFP Integra.

Las AFP han mostrado continuamente su desacuerdo frente a esta medida con el argumento de que solo socava el ahorro para la jubilación de los trabajadores. Pese a ello, hasta hace unos meses, aún veían posible la ejecución de un nuevo retiro, postura que hoy ha cambiado.

Pese al registro de unas 27 iniciativas para la liberación de los fondos de afiliados, Ferrini considera que el Congreso estaría mostrando una mirada más constructiva de cara al ahorro previsional.

"Si vemos las bancadas que están impulsando el nuevo retiro, no es la mayoría", expresó.

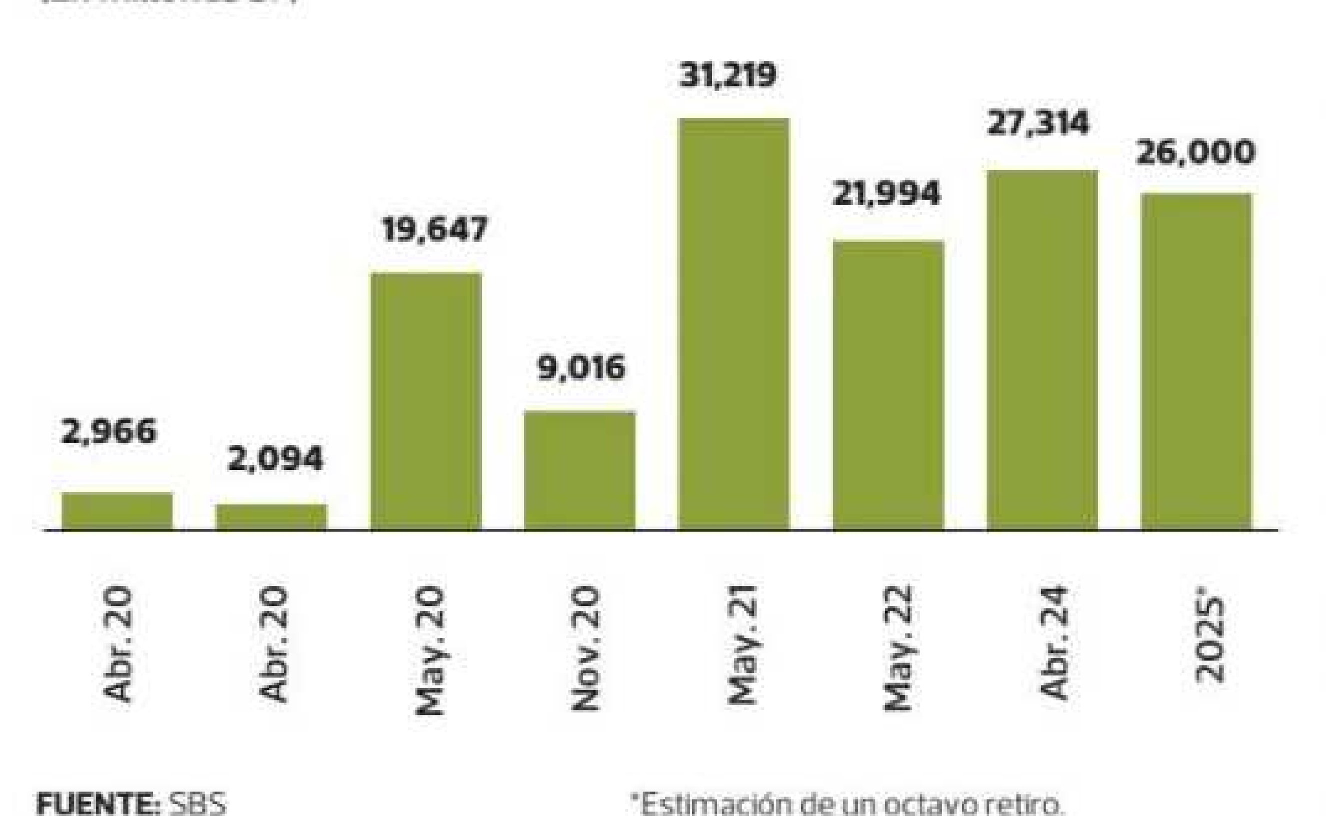


GEC

Fondo. En la última liberación, unos 4.2 millones de afiliados retiraron S/ 27,300 millones.

Retiro de fondos de afiliados a las AFP

(En millones S/)



FUENTE: SBS

*Estimación de un octavo retiro.

Los números y las opiniones de especialistas apuntan a que las liberaciones de fondos de AFP no traen ningún beneficio para la población, comentó. "El Congreso está entendiendo que la solución es fortalecer el sistema de pensiones y no seguir liberando los fondos", acotó.

Si bien el Tribunal Constitucional respaldó uno de los retiros realizados, precisó que está permitido en situaciones extraordinarias, algo que no ocurre ahora, acotó.

Reforma

Otro factor relevante, según Ferrini, es la reforma del sistema de pensiones.

Con la publicación del reglamento, que se conocerá en los próximos días, se precisa que quien opte por disponer de su ahorro jubilatorio en los siguientes años, se privará de una pensión mínima, indicó.

La ley de reforma fortalece tanto el sistema de cuentas individuales (AFP), como el de reparto (ONP), en ambos casos con una mirada de en el largo plazo tener pensiones.

"No se puede ver los fondos de AFP como una moneda de cambio, el objetivo es fomentar la reforma y que la gente pueda tener una pensión al jubilarse; permitir un nuevo retiro iría totalmente en contra de esa dirección", agregó.

Ahorro

El especialista puntualizó que en los últimos retiros, especialmente en el séptimo, los desembolsos se concentraron en trabajadores de más elevados ingresos.

Al ser personas que probablemente menos necesiten el dinero, no han utilizado todo su dinero, dijo. Pese a ello, el 50% de lo retirado se habría ido a gasto o consumo, estimó. "El otro 50% puede estar bajo el colchón o en el sistema financiero", añadió.

Rodrigo Marimón, Asistant Vice President de Moody´s Ratings, coincide en mencionar que en el último retiro los afiliados de más altos ingresos liberaron sus fondos para la jubilación.

"Todo no se ha ido a consumo, sino que los ahorros en el sistema financiero han crecido motivados en parte por los retiros de AFP", comentó durante su participación en el evento "Inside LatAm: Perú 2025", organizado por la agencia Moody's.

En la última liberación de fondos, unos 4.2 millones de afiliados retiraron S/ 27,300 millones –cifra más abultada que la prevista en ese momento por algunos bancos–, y fue el segundo monto más elevado de estos sucesivos procesos. En total, se ha retirado del sistema previsional S/ 114,250 millones en los siete desembolsos ejecutados.

De materializarse un octavo retiro, se proyecta una salida de S/ 26,000 millones adicionales del sistema previsional.



Más info en gestion.pe

OTROSÍDIGO

A la espera de reglamento

Reforma. El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) dispuso la publicación del proyecto de reglamento de la ley de Modernización del Sistema Previsional Peruano en mayo de este año. No obstante, pasado el periodo de comentarios de los actores interesados, aún no ha publicado la versión final del documento. Según el CEO de AFP Integra, Aldo Ferrini, el MEF estaría a puertas de emitir la versión final del reglamento. La importancia de este modelo radica en que busca garantizar una pensión mínima a todos los afiliados.

RETIRO DE AFP

CONGRESO



Agenda. Solo incluyó presentación del plan de trabajo.

Comisión de Economía inicia sesiones

La Comisión de Economía del Congreso empezó ayer el ciclo de sesiones liderada por Victor Flores, de la bancada de Fuerza Popular.

Sin embargo, el centro de la reunión fue la aprobación del plan de trabajo y el reglamento de la comisión, agenda que no incluyó el debate de las propuestas para un octavo retiro de fondos de AFP.

El nuevo presidente de la comisión ya se ha mostrado, anteriormente, en contra de estas iniciativas. Por su parte, algunos parlamentarios aprovecharon la primera sesión para solicitar que se priorice la votación de dichas propuestas.

La comisión precedente, con Ilich López (Acción Popular) a la cabeza, dejó pendiente la presentación de un dictamen para modificar la reforma del sistema de pensiones que incluiría el retiro de hasta 4 UIT (S/ 21,400) con la finalidad de financiar la adquisición de la primera vivienda, respaldar préstamos con tasas de interés muy bajas o para libre disponibilidad de los afiliados.

GESTIÓN DE RESERVAS INTERNACIONALES

Inversiones del BCR en activos de máxima calificación bajó de 71% a 11%

Emisor monetario explica este cambio en el portafolio de las reservas internacionales en la rebaja de calificación de la deuda de EE.UU. Precisa que esto no implica un aumento significativo en el riesgo de crédito.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@diariogestion.com.pe

El portafolio de inversiones de las reservas internacionales del Banco Central de Reserva (BCR) reporta ciertos cambios en el último año.

Así, el peso de las inversiones con calificaciones AAA –de mayor calidad– disminuyó desde 71% en junio del 2024 a 11% en similar mes de este año, según datos del emisor monetario.

La variación observada en la composición de las reservas internacionales por nivel de calificación crediticia obedece a la rebaja aplicada por Moody's Ratings Service, el 16 de mayo pasado, a la deuda de Estados Unidos de AAA a Aa1, indicó a **Gestión** el BCR.

Esta rebaja se suma a la ya realizada por Standard & Poor's el 5 de agosto de 2011 de AAA a AA+, agregó.

"No obstante, esta reducción no implica un aumento significativo en el riesgo de crédito, ya que la deuda emitida por el Gobierno de los Estados Unidos continúa siendo considerada, a nivel internacional, como el activo libre de riesgo en dólares por excelencia, y el instrumento con mayor liquidez en los mercados financieros globales", puntualiza.

Liquidez

El mercado de bonos de EE.UU. sigue siendo una referencia financiera como el instrumento más seguro, es al que convergen los inversionistas a nivel mundial y el benchmark para fijar el precio de algunos papeles, dijo Enrique Díaz, presidente de la consultora MC&F.

Pese al cambio en el rating de la deuda estadounidense, no se observa una variación significativa en la aceptación del público, estos bonos continúan teniendo un elevado grado de liquidez para entrar y salir en cualquier momento, comentó.

Sostuvo que el manejo fiscal de EE.UU. pone en duda la calidad de sus emisiones, pero de forma simbólica, pues no han estado en ese nivel antes, sin embargo no significa una real exposición a riesgo alto.

Por su parte, Jorge Chávez, CEO de Maximixe y expresidente del BCR, manifestó que, si bien esto no responde a una estrategia del banco central, es un llamado de atención para que tome acción sobre la composición de la cartera.

"Si hay una pérdida de condición crediticia de las reservas (portafolio), el BCR debería tener una política proactiva y diversificar estas inversiones", indicó.

Calidad

Chávez difiere –en parte– con el instituto emisor, pues la rebaja de calificación es un reflejo del actual manejo de la deuda.

"No es que el banco central haya invertido en activos de mayor riesgo, sino que aquellos considerados de mejor calidad ahora son vistos con un poco más de riesgo, advirtió.

Pero, ante las clasificadoras de riesgo, estas inversiones sí han perdido calidad crediticia; incluso ellas actúan con cierto rezago, lo que significa que en este momento el escenario podría ser de mayor deterioro, alertó.

Oro

Chávez considera que el BCR mantiene una elevada exposición a activos en dólares, aunque podría tomar participación en otras monedas e incluso en oro.

"Es un instrumento de mejor calidad y la cartera solo tiene el 5% de exposición, hay certificados respaldados al 100% por este metal y suelen ser líquidos", indicó.

Por su parte, Díaz refiere que el oro se comporta –a veces– muy especulativo, si bien hoy está en niveles históricos por la incertidumbre global, puede corregir a la baja.

"Las reservas son las que dan fortaleza a nuestra moneda, su manejo debe ser una combinación de rentabilidad, seguridad, pero también de liquidez", detalló.

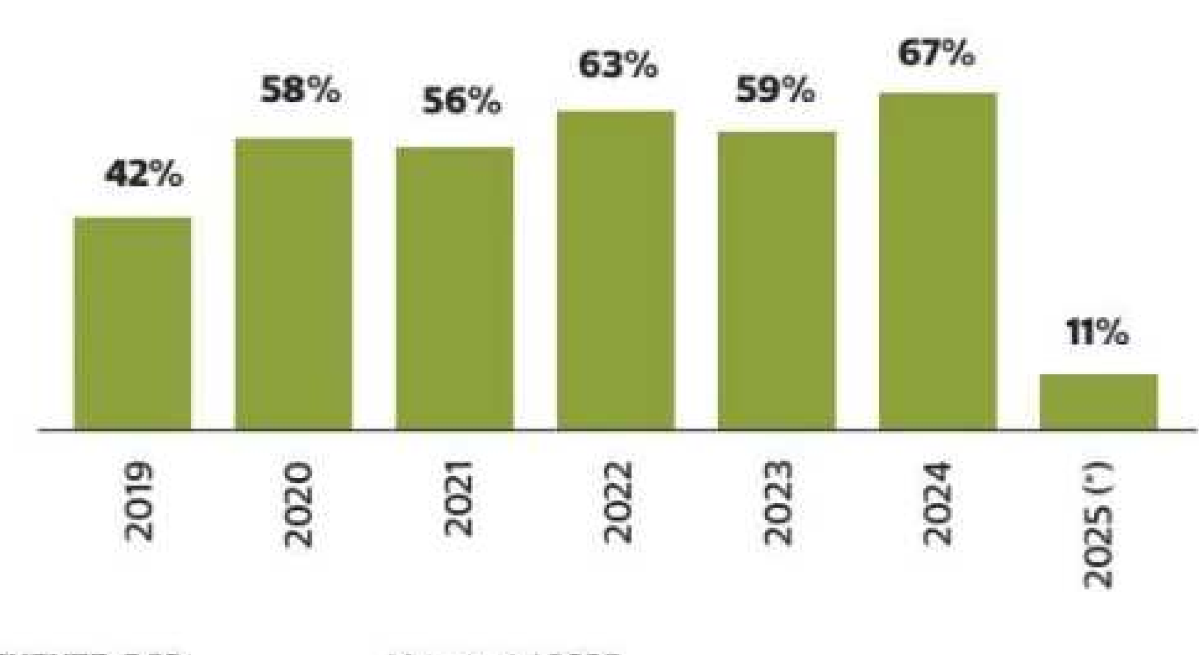
Más info en gestion.pe

BLOOMBERG



Oro. BCR invierte 5% del portafolio en el metal precioso.

Inversión del BCR en activos de máxima calificación



FUENTE: BCR *A junio del 2025

EN CORTO

Cartera. En la estructura de plazos, se observó una disminución en las inversiones entre 0 y 3 meses, que a junio representan el 11%, y un incremento de las inversiones a más de 1 año, cuya participación en la cartera es de 59%. Además de oro, la cartera cuenta con depósitos en otras divisas (20%) y valores como bonos o letras de gobierno (75%).

TRAS SUSPENSIÓN DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO POR PARTE DE LA SMV

Diviso SAF logra medida cautelar para seguir operando

Diviso SAF comunicó que la Corte Superior de Justicia de Lima le concedió una medida cautelar que resuelve suspender los efectos de la resolución emitida por la Superintendencia del Mercado de Valores (SMV) a inicios de julio pasado.

En ese momento, la SMV dispuso suspender la autorización de funcionamiento otorgada a Diviso Fondos Sociedad Administradora de Fondos por 30 días calendario a fin de preservar la integridad del mercado de capitales y los intereses de los clientes.

Esto ante la falta de solvencia económica de ocho accionistas de la SAF que representan el 71% de su capital social, indicador que debe ser garantizado por una empresa para que el regulador permita la continuidad de operaciones. Diviso Grupo financiero –ex dueño de la administradora de fondos– hizo pública la transferencia de acciones a un grupo de trabajadores en mayo de este año.

La medida cautelar dispone además que el ente regulador se abstenga de imponer alguna otra medida en contra de la administradora de fondos, por hechos que se deriven de la mencionada falta de solvencia económica de los accionistas observados.

Temporal

Esto significa que Diviso SAF puede seguir operando con normalidad en la administración de fondos, porque la suspensión de 30 días que le había impuesto la SMV queda sin efecto temporalmente.

También le permite cuidar su reputación y evitar una salida de clientes, mientras se discute el caso en el Poder Judicial.

La SMV indicó que tomó conocimiento de la resolución y que procederá a acatar la medida cautelar dispuesta por la Sala.

Sin embargo, si la Corte resuelve que el regulador actuó correctamente, la medida impuesta por la SMV a inicios de julio podría aplicarse.

DIFUSIÓN



Actividades. Continuarán mientras Corte resuelve el caso.

BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Miércoles, 20 de agosto del 2025

		COTIZACIÓN Anterior (S/.)	Máxima (S/.)	Mínima (S/.)	Cierre (S/.)	Variación resp. al cierre ant. (%)	Montos negociados (mlls. S/.)	(%) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mlls. US$)	1/ Dividendos Yield (%)	2/ PER (veces)	3/ Precio/ valor cont.	4/ Utilidad neta consolidados (mlls. US$)	Rentabilidad de la acción 5/ Última semana	En el mes	En el trim.	En el año
BANCOS Y FINANCIERAS																				
■ Banco Continental	C1	1.440	1.440	1.430	1.44	0.00	0.13	0.19	93861	18.0	98.10	3628.49	7.36	6.20	0.99	566.39	0.70	1.41	1.41	4.69
▼ Banco de Credito	C1	4.700	4.690	4.690	4.69	-0.21	0.03	0.04	5400	32.0	96.84	17236.31	7.80	10.19	2.54	1686.80	0.86	2.85	1.96	27.78
DIVERSAS																				
▲ Credicorp Capital Perú	C1	1.700	1.750	1.750	1.75	2.94	0.01	0.01	5533	1.0	3.80	66.20	8.91	7.61	1.47	8.68	12.90	-	9.38	6.45
■ Ferreycorp	C1	3.370	3.400	3.370	3.37	0.00	2.05	2.92	605321	39.0	99.37	903.18	6.06	6.03	1.07	149.30	-	-2.88	4.98	22.99
■ Inv. Portuarias Chancay	BC1	0.127	0.128	0.126	0.13	0.00	0.07	0.10	531083	27.0	92.41	-	-	-	-	-	-5.93	-11.81	-12.41	-38.05
AGRARIAS																				
▼ Cartavio	C1	37.500	37.020	37.020	37.02	-1.28	0.01	0.02	363	7.0	58.23	236.33	12.71	-	-	22.10	-	-3.34	-20.04	-13.10
INDUSTRIALES COMUNES																				
▼ Alicorp	C1	9.180	9.150	8.850	9.00	-1.96	0.73	1.04	81510	52.0	96.20	2174.34	4.19	18.34	4.51	118.49	-4.15	-5.76	-5.76	36.52
▼ Unacem Corp	C1	1.560	1.540	1.540	1.54	-1.28	0.02	0.02	10082	15.0	88.61	776.54	2.60	6.03	0.47	124.46	-	-2.53	0.65	1.94
▼ Cementos Pacasmayo	C1	4.380	4.400	4.320	4.32	-1.37	7.84	11.19	1813351	23.0	92.41	522.40	-	8.65	1.40	60.20	-0.69	-0.23	1.65	2.13
■ Corp. Aceros Arequipa	C1	1.750	1.750	1.750	1.75	0.00	0.47	0.67	268700	12.0	34.18	480.04	1.57	7.73	0.62	67.12	-0.57	-	-	6.51
▼ Siderúrgica del Perú	C1	1.860	1.830	1.790	1.79	-3.76	0.12	0.17	64914	30.0	70.89	354.96	11.00	13.12	1.31	26.16	-1.65	5.29	8.48	17.33
MINERAS COMUNES																				
▼ Nexa Resources Ata cocha	BC1	0.065	0.063	0.063	0.06	-3.08	0.02	0.03	321790	6.0	23.42	16.53	-	-	1.37	-2.18	-	1.61	23.53	85.29
▼ Nexa Resources Perú	C1	1.270	1.260	1.260	1.26	-0.79	0.04	0.05	29198	9.0	51.90	453.78	23.21	-	0.68	-	-1.56	-3.08	-3.08	-2.94
▲ Minera Poderosa	C1	7.830	7.840	7.800	7.84	0.13	0.14	0.20	18338	10.0	69.62	1665.72	3.15	12.29	3.31	131.10	-0.76	1.82	1.82	26.95
▼ Shougang Hierro Perú	C1	28.000	25.000	25.000	25.00	-10.71	0.09	0.13	3589	4.0	18.99	3159.00	19.85	5.56	6.09	549.66	-10.71	-16.67	-21.88	-31.80
▼ Rio Alto Mining Limited	Comunes	1.160	1.150	1.140	1.15	-0.86	0.03	0.05	30000	3.0	22.78	-	-	-	-	-	-3.36	-	4.55	238.24
▲ Volcan	BC1	0.280	0.286	0.280	0.28	0.71	0.90	1.28	3170648	57.0	99.37	309.95	-	-	0.62	-	4.83	12.35	17.50	35.58
SERVICIOS PÚBLICOS																				
■ Engie Energia Peru	C1	3.700	3.700	3.690	3.70	0.00	0.14	0.20	37907	5.0	86.71	630.33	14.04	-	0.51	12.84	-0.80	-1.07	1.37	3.23
■ Luz del Sur	C1	11.800	11.800	11.800	11.80	0.00	0.03	0.04	2282	3.0	58.23	1627.77	3.31	8.03	1.26	196.00	-2.48	-4.84	-5.60	-19.14
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																				
■ Backus y Johnston	I1	18.950	18.950	18.950	18.95	0.00	0.06	0.09	3147	8.0	86.71	7106.25	0.83	10.86	2.68	644.83	-	-0.16	-0.32	-16.97
▼ Corp. Aceros Arequipa	I1	0.990	1.000	0.980	0.98	-1.01	0.39	0.55	387719	27.0	74.68	480.04	2.81	4.33	0.34	67.12	-3.92	-4.85	-2.00	-3.02
■ (El Comercio) Vigenta Inver.	I1	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	15.19	26.49	3.74	-	0.10	-1.08	-	-9.09	-14.29	-50.72
▼ Gloria	I1	7.700	7.600	7.600	7.60	-1.30	0.01	0.01	1180	1.0	13.29	907.82	9.36	13.71	1.98	64.05	-1.30	-1.94	-1.94	39.98
MINERAS DE INVERSION																				
■ Minsur	I1	3.990	3.990	3.980	3.99	0.00	0.59	0.84	147817	43.0	96.20	3258.70	-	108.10	1.71	30.15	-	-1.97	0.25	-15.82
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US$)																				
▼ Apple	Com	230.500	227.000	226.000	226.40	-1.78	0.15	0.22	672	6.0	87.97	-	-	-	-	99280.00	-2.41	8.51	9.64	-10.16
▲ Bank Of America Corp	Com	47.850	48.100	48.100	48.10	0.52	0.02	0.03	413	3.0	41.77	-	-	-	-	28073.00	1.20	-0.80	1.26	9.89
▼ Credicorp	C1	249.750	250.800	247.800	247.80	-0.78	0.35	0.50	1407	11.0	99.37	23387.94	5.57	-	-	1338.70	-1.27	4.78	10.43	45.30
▼ Meta Platforms, Inc	Com A	752.000	744.300	744.300	744.30	-1.02	0.00	0.01	6	3.0	80.38	-	-	-	-	71507.00	-5.09	-3.34	0.51	22.90
▲ Exxon Mobil Corp XOM	Com	106.330	108.750	108.750	108.75	2.28	0.01	0.01	90	1.0	12.66	-	-	-	-	31015.00	2.28	-5.58	-5.08	2.30
▲ Hudbay Minerals Inc.	Com	10.800	11.000	10.840	10.96	1.48	0.04	0.06	4059	11.0	92.41	-	-	-	-	289.03	-2.14	17.85	3.40	35.31
▼ Inretail Perú Corp.	C1	26.980	26.980	26.310	26.40	-2.15	0.86	1.22	32169	51.0	94.94	2737.13	-	10.61	1.59	258.03	-2.19	-1.86	-2.19	-16.85
▼ Intercorp Financial Services	C1	38.510	38.460	38.100	38.46	-0.13	0.14	0.20	3605	6.0	88.61	4440.12	2.60	10.05	1.48	441.76	-1.64	6.33	1.75	36.90
▼ NVIDIA Corporation	Com	175.990	175.000	170.000	174.21	-1.01	0.28	0.40	1610	60.0	97.47	-	-	-	-	76774.00	-3.91	-1.80	10.39	27.16
▼ Market Vectors Gold Miners	-	58.340	57.780	57.780	57.78	-0.96	0.00	0.00	40	1.0	32.91	-	-	-	-	-	-0.81	11.76	8.92	64.38
▼ Powershares QQQ	-	570.450	570.450	564.000	564.00	-1.13	0.03	0.05	56	8.0	87.34	-	-	-	-	-	-2.78	-1.10	2.32	9.41
▼ Standard & Poors DR Trust	-	639.990	639.990	633.500	636.00	-0.62	2.51	3.58	3946	18.0	96.84	-	-	-	-	-	-1.18	0.55	2.75	7.98
▲ Netflix Inc NFLX	Com	1145.220	1200.000	1200.000	1200.00	4.78	0.00	0.00	2	1.0	23.42	-	-	-	-	10247.88	4.78	-3.61	-2.83	33.45
▼ Southern Copper Corp	Com	94.250	93.840	93.700	93.84	-0.44	0.16	0.23	1687	11.0	84.18	-	0.75	-	-	3610.00	-5.00	-0.01	-9.25	2.78
▼ Tesla, Inc	Com	329.500	325.000	315.700	321.50	-2.43	1.71	2.44	5386	14.0	94.30	-	-	-	-	6065.00	-5.44	4.05	1.08	-22.62
▲ Barrick Gold Corp ABC	Com	47.850	48.100	48.100	48.10	0.52	0.02	0.03	413	3.0	41.77	-	-	-	-	28073.00	1.20	-0.80	1.26	9.89
▼ Visa INC V	Com A	345.200	344.720	340.100	340.10	-1.48	0.01	0.02	40	3.0	25.32	-	-	-	-	20286.00	0.03	-1.99	-2.55	6.13
▲ Barrick Gold Corp ABX	Com	23.970	25.000	24.450	25.00	4.30	0.71	1.01	28422	6.0	39.87	-	-	-	-	2323.00	7.48	16.55	21.54	58.93
▼ Van Eck El Dorado Perú	-	14.720	14.350	14.350	14.35	-2.51	0.00	0.00	183	5.0	97.47	-	-	-	-	-	-1.91	2.50	4.52	22.23
JUNIORS (EN US$)																				
▼ Panoro Minerals Ltd.	C	0.340	0.338	0.338	0.34	-0.59	0.01	0.01	15048	6.0	87.97	-	-	-	-	-	7.30	4.00	-11.05	53.64
▲ PPX Minig Corp.	N.A.	0.087	0.090	0.090	0.09	3.45	0.01	0.01	77500	6.0	54.43	-	-	-	-	-	20.00	25.00	28.57	200.00
VALORES EMITIDOS EN DÓLARES																				
▼ Soc. Minera Cerro Verde	C1	40.000	40.000	39.900	39.90	-0.25	1.06	1.51	26501	10.0	88.61	13967.23	1.79	15.55	2.04	898.39	-2.21	-0.25	-0.25	-0.18
ADR (EN US$)																				
▼ Amazon Com Inc	Com	229.500	224.500	223.140	224.50	-2.18	0.01	0.01	43	5.0	93.67	-	-	-	-	70623.00	0.09	-4.35	2.05	1.63
▼ Freeport-Mcmoran FCX	Com	41.860	41.330	41.330	41.33	-1.27	0.01	0.01	250	1.0	64.56	-	-	-	-	1924.00	-2.57	2.10	-5.64	5.97
▼ Intel Corp	Com	25.320	24.020	23.750	23.75	-6.20	0.30	0.43	12587	13.0	58.86	-	-	-	-	-20504.00	7.95	19.95	4.17	18.16
▼ Microsoft Corporation	Com	511.150	507.500	503.000	507.50	-0.71	0.03	0.04	51	7.0	89.24	-	-	-	-	150607.00	-2.50	-4.87	1.89	19.13
▲ Minas Buenaventura	C1.	18.120	18.310	18.170	18.20	0.44	0.08	0.12	4506	7.0	98.10	-	1.61	-	1.31	-	-1.25	6.74	10.37	55.35
▲ Walt Disney DIS	Com	115.400	116.300	116.300	116.30	0.78	0.04	0.05	315	1.0	50.63	-	-	-	-	11551.00	0.78	-3.76	-6.21	3.38
▼ Alphabet Inc GOOGL	Com A	201.000	199.990	197.800	199.99	-0.50	0.07	0.10	367	7.0	93.67	-	-	-	-	115573.00	-0.95	4.24	13.47	4.03
▼ Micron Technology, Inc	Com	123.000	122.000	115.690	115.69	-5.94	0.02	0.03	156.00	2.0	65.19	-	-	-	-	6225.00	-9.05	7.92	-7.70	35.39
+ Exxon Mobil	Com	106.330	108.750	108.750	108.75	2.28	0.01	0.01	90	1.0	12.66	-	-	-	-	31015.00	2.28	-5.58	-5.08	2.30
TOTALES							**70.09**	**100.00%**	**8065283**	**863.0**										

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.













FONDOS MUTUOS
20 de agosto del 2025

Tipo de fondo	Monedas	Fecha	Valor cuota (S/.)	Rentabilidad 1 día (%) 1/	Rentabilidad 30 días (%) 2/	Rentabilidad Mensual (%) 3/	Rentabilidad Anual (%) 4/
RENTA VARIABLE							
BBVA Agresivo Soles	S/	18/08/25	127.9381	-0.2066	1.9202	0.9928	7.2767
BCP Acciones Credifondos	S	18/08/25	197.8377	0.2374	3.0437	2.9883	20.2043
IF Acciones FMIV	S/	18/08/25	120.1718	-0.0166	2.9182	2.2881	12.8541
Promoinvest Fondo Selectivo	S	15/08/25	3.6546	0.4683	3.4118	2.5926	16.9696
Scotia Fondo Estrategia Latam	S	15/08/25	4.8436	0.0012	2.9366	2.9137	19.7670
Sura Acciones FMIV	S/	15/08/25	18.2421	0.0355	3.9478	2.4704	14.4384
Blum Usa 500 Acciones Fondo de Fondos Fondo Mutuo	S	15/08/25	10.9780	0.0673	2.8197	1.0037	8.2494
Blum Capital Global Fondo de Fondos Fondo Mutuo	S	15/08/25	14.6210	0.1329	2.7423	1.7367	11.8616
INTERNACIONAL							
Bcp Acciones Global Fmiv	S	18/08/25	209.9990	-0.0611	2.4225	2.1380	12.1584
Bcp Deuda Global	S	18/08/25	118.9130	-0.0901	1.4425	0.7256	4.3666
Faro Capital Deuda Global Fmiv A	S	15/08/25	110.6474	-0.1000	1.7199	1.1208	5.1962
Faro Capital Deuda Global Fmiv B	S	15/08/25	109.5791	-0.1001	1.7147	1.1183	5.1570
Faro Capital Deuda Global Fmiv C	S	15/08/25	108.2190	-0.1003	1.7096	1.1158	5.1179
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv A	S	15/08/25	164.7447	-0.0550	3.1821	1.6510	7.7419
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv B	S	15/08/25	161.4271	-0.0557	3.1612	1.6410	7.5816
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv C	S	15/08/25	156.2006	-0.0564	3.1402	1.6310	7.4217
Blum Dynamic Macro Strategy Fondo Mutuo	S	15/08/25	10.2980	-0.1412	2.6695	2.0962	0.0000
ESTRUCTURADO							
Sf Inversiones Smart S Ii Fmiv	S	15/08/25	104.0932	0.0086	0.3916	0.1716	2.7071
Credicorp Cap. Deuda Corp. Latam High Yield S	S	18/08/25	133.0740	-0.0037	1.8485	1.1880	6.7026
RENTA MIXTA CRECIMIENTO - SOLES							
BCP Crecimiento	S/	18/08/25	172.2859	-0.0345	1.6362	1.1412	8.5640
RENTA MIXTA BALANCEADO - SOLES							
BBVA Balanceado Soles	S/	18/08/25	147.6672	-0.1398	1.3871	0.6707	5.2342
RENTA MIXTA BALANCEADO - DÓLARES							
BBVA Balanceado Dólares	S	18/08/25	102.1051	-0.0527	1.2211	0.6038	3.9947
BCP Equilibrado Credifondo	S	18/08/25	155.5719	0.1292	1.2251	1.1811	8.5659
IF Mixto Balanceado	S	18/08/25	75.0045	0.0886	1.5834	1.4243	10.9532
RENTA MIXTA MODERADO - SOLES							
BBVA Estrategico Conservador Soles	S/	18/08/25	268.7788	-0.0782	1.0279	0.4967	4.3684
BCP Moderado	S/	18/08/25	166.6040	-0.0500	0.9116	0.5907	4.7378
If Inversión Flexible Fmiv	S/	18/08/25	166.4533	0.0047	0.5124	0.3134	3.3209
RENTA MIXTA MODERADO - DÓLARES							
BBVA Distributivo Dolares Fmiv En Dolares	S	18/08/25	111.3162	0.0232	0.4556	0.3290	3.7644
BCP Moderado Credifondo	S	18/08/25	59.5286	0.1110	0.7836	0.6803	4.8283
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - SOLES							
BBVA Soles Continental	S/	18/08/25	393.1792	0.0050	1.0514	0.6614	5.4727
BCP Consevador Med. Plazo	S/	18/08/25	217.6311	-0.0147	0.8014	0.5057	4.7911
IF Mediano Plazo Soles	S/	18/08/25	226.8170	-0.0822	0.6997	0.3741	4.1972
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Dólares Continental	S	18/08/25	217.0945	0.0859	0.9364	0.6454	5.3034
BBVA Leer es estar adelante Conti.	S	18/08/25	180.0828	-0.0882	0.9460	0.4673	4.1637
BCP Conservador MP	S	18/08/25	281.4431	-0.0204	0.6290	0.4055	4.1395
IF Mediano Plazo	S	18/08/25	117.4068	0.0429	0.7039	0.5414	3.8836
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Soles Monetario	S/	18/08/25	205.1001	0.0569	0.5586	0.3531	3.6224
BBVA Cash Soles	S/	18/08/25	167.9886	0.0339	0.3479	0.2022	2.6741
BCP Corto Plazo Credifondo SAF	S/	18/08/25	159.4451	0.0138	0.4761	0.2872	3.2199
Scotia Fondo Deposito Disponible	S/	15/08/25	12.6356	0.0085	0.2711	0.1277	0.7339
Scotia Fondo Cash	S/	15/08/25	20.5518	0.0011	-0.5397	-0.6203	-2.1798
Sura Corto Plazo	S/	15/08/25	195.5130	0.0049	0.3728	0.1690	2.8266
Blum Cash Soles Fondo Mutuo	S/	15/08/25	11.4721	0.0119	0.3583	0.1893	0.0000
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - DÓLARES							
Diviso Conservador Dólares	S	15/08/25	57.0708	0.0815	0.4757	0.3934	-49.7478
BBVA Dólares Monetario	S	18/08/25	185.8110	0.0633	0.5217	0.3489	3.4192
BBVA Cash Dolares	S	18/08/25	125.5974	0.0294	0.3267	0.1896	2.5252
BCP Corto Plazo Credifondo SAF	S	18/08/25	129.8519	0.0189	0.3958	0.2532	3.2381
Scotia Fondo Deposito Disponible	S	15/08/25	11.4708	0.0082	-0.2636	-0.3487	-2.4676
Scotia Fondo Cash	S	15/08/25	16.7662	-0.0096	0.1910	0.0400	1.5710
Sura Corto Plazo	S	15/08/25	142.0349	-0.0371	0.4232	0.2397	3.0664
Blum Money Market Dolares Fondo Mutuo	S	15/08/25	11.3917	0.0253	0.4232	0.1955	3.5431
Blum Cash Fondo Mutuo	S	15/08/25	11.5042	0.0258	0.4193	0.2225	0.0000
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Cash Soles	S/	18/08/25	167.9886	0.0339	0.3479	0.2022	2.6741
BCP Extra Conservador	S/	18/08/25	345.8120	0.0350	0.3546	0.2031	2.8701
Diviso Extra Conservador	S/	15/08/25	14.9031	-0.0041	-0.1807	-0.0660	-90.1007
Sura Ultra Cash	S/	15/08/25	168.0941	0.0116	0.3729	0.1789	2.8198
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Cash Dólares	S	18/08/25	125.5974	0.0294	0.3267	0.1896	2.5252
BCP Extra Conservador	S	18/08/25	193.7830	0.0300	0.3191	0.1864	2.5334
Sura Ultra Cash	S	15/08/25	127.4802	0.0113	0.3404	0.1633	2.6032
INST DEUDA DURACIÓN FLEXIBLE S/							
BBVA Tesoreria Fmiv Soles	S/	18/08/25	129.6963	0.0342	0.3554	0.2058	2.7527
Scotia Fondo Premium Soles	S/	15/08/25	11.6003	0.0054	-0.6008	-0.6104	-3.7696
Sura Renta Soles	S/	15/08/25	233.9382	-0.0518	0.8153	0.5573	4.2538
INST DEUDA DURACIÓN FLEXIBLE S							
Fondo de Fondos Sura Renta Dólares FMIV	S	15/08/25	188.7450	0.0013	0.8922	0.4732	3.7579
Scotia Fondo Premium Dólares	S	15/08/25	19.4945	0.0076	-0.7300	-0.7349	-6.0070
IF Portafolio Dinamico Fmiv	S	18/08/25	75.2339	0.0396	0.4650	0.3084	2.9933
IF Cupon Latam Fmiv	S	18/08/25	50.2605	0.1090	1.0664	0.8081	6.4501
Flip Búho Consciente Fondo Mutuo	S	18/08/25	119.5137	-0.0534	1.0233	0.9619	6.3469
Flip Cobra Achorada Fondo de Fondos Fmiv	S	18/08/25	132.5909	-0.0319	2.3376	1.6762	9.1295
Blum Bonos Globales Fondo Mutuo	S	15/08/25	11.0618	0.0193	1.3986	0.7238	4.6179
Blum Renta Global Fondo Mutuo	S	15/08/25	11.1779	0.0158	1.4270	0.7344	0.0000
FONDO DE FONDOS							
BBVA Acciones Tendencias Globales	S	18/08/25	125.9104	0.0360	-0.6101	-0.6308	4.9243
BCP Deuda Latam	S	18/08/25	146.5179	-0.0083	1.8096	1.1646	6.3211
Ff. BBVA Acciones Globales Tecnológica	S	18/08/25	160.7102	-0.1746	0.0243	0.3427	15.8139
IF Inversion Global	S	18/08/25	77.1733	-0.0386	2.4374	1.7751	10.5388
Scotia Fondo de Fondo Acciones S	S	15/08/25	28.1452	0.2471	2.9433	1.7512	8.9606
Sura Acciones Norteamericanas	S	15/08/25	30.7359	-0.0091	2.9144	1.2104	8.6430
Sura Gestion Conservadora Soles I serie A	S/	15/08/25	147.8053	-0.0131	1.2714	0.6406	4.2046
Sura Gestion Conservadora Soles I serie B	S/	15/08/25	152.0902	-0.0125	1.2921	0.6505	4.3601
Sura Gestion Moderada Soles Fmiv II serie A	S/	15/08/25	150.9994	0.0105	1.7448	0.7167	4.4485
Sura Gestion Moderada Soles Fmiv II serie B	S/	15/08/25	154.9458	0.0111	1.7654	0.7266	4.6039

1/ Variación respecto al día anterior
2/ Variación respecto a los últimos 30 días
3/ Variación en lo que va del mes
4/ variación respecto al 31/12/2024
Fuente: Economática

EMPRESAS G — ENTREVISTAS

PUBLIRREPORTAJE

Descubre cómo MKTBS Agency articula actores clave del país mediante la feria Expo Perú Industrial.

MKTBS Agency, la firma detrás de Expo Perú Industrial, impulsa el desarrollo del sector empresarial



En un escenario donde la industria peruana enfrenta retos económicos y de competitividad, surgen iniciativas que buscan dinamizar el mercado local mediante la articulación de actores estratégicos. Una de ellas es Expo Perú Industrial, una de las ferias más relevantes del país en materia de desarrollo industrial, que se ha posicionado como una vitrina de oportunidades para miles de negocios, proveedores y emprendedores.

La empresa detrás de esta iniciativa es MKTBS Agency, liderada por Carlos Nieto, quien explica que el objetivo principal de la feria es brindar un espacio donde se genere valor más allá de la simple exhibición de productos. "La idea es que el empresario salga de su rutina operativa y tenga un espacio de conexión con el ecosistema: proveedores, nuevos clientes, capacitaciones, gremios, etc.", señala. En su más reciente edición, Expo Perú Industrial congregó a más de 17,000 asistentes, entre ellos representantes de mypes, pymes, grandes empresas y asociaciones gremiales.

CONECTANDO ACTORES PARA GENERAR VALOR

Una de las características que distingue a esta feria es su enfoque integrador. MKTBS Agency se encarga de convocar a gremios, cámaras de comercio y asociaciones empresariales para que sean parte activa del evento. De esta manera, no solo se expone oferta comercial, sino que también se crea un entorno propicio para alianzas estratégicas y capacitaciones en gestión empresarial, tendencias de mercado e innovación.

Carlos Nieto detalla que muchos participantes logran acuerdos comerciales gracias a las ruedas de negocios organizadas durante el evento. Además, se promueve la participación regional, permitiendo que empresas del interior del país se conecten con proveedores de Lima y otras zonas. Esta descentralización es una de las apuestas clave de la organización, que ya evalúa expandir el modelo a otras regiones.

UNA PLATAFORMA QUE SE ADAPTA A LAS NECESIDADES DEL MERCADO

A diferencia de ferias tradicionales, Expo Perú Industrial busca ser una plataforma dinámica. "Más allá de alquilar un stand, buscamos que los expositores tengan una experiencia donde realmente se conecten con su público objetivo", explica Nieto. Esto incluye desde asesoría en la preparación de sus exhibiciones hasta seguimiento post-evento para medir resultados y facilitar futuros contactos.

MKT/BS Agency

Servicios
Organización de ferias industriales, Publicidad BTL

WhatsApp 927252242
Web expoperuindustrial.com

¿TIENES UNA MYPE?
Impulsa su crecimiento con nuestras membresías



The Economist

◆ Incluye contenido de The Economist

Trump quiere mangonear a los CEO

Está tratando de imitar las prácticas de Xi Jinping, pero no lo está consiguiendo.



BLOOMBERG

La estrategia del presidente de EE.UU. es antojadiza y confusa. En un lapso de tres meses, las exportaciones del H20 han sido prohibidas y liberadas.

Ignoremos por un momento el sacudón que Nvidia –la compañía con mayor valorización del mundo– ha recibido de Donald Trump: podrá exportar a China limitadas cantidades de sus chips de inteligencia artificial (IA), a cambio de pagarle al Gobierno estadounidense el 15% de los ingresos que obtenga por dichas ventas. Más bien, pensemos si es acertado permitir que China tenga acceso a una de las más codiciadas tecnologías del Tío Sam.

Hay quienes argumentan que si Nvidia reanuda las exportaciones de su chip H20, se reducirá el incentivo para que las fabricantes chinas de chips, como Huawei, desarrollen sustitutos. Además, piensan que se hará menos probable que China invada Taiwán, donde se produce el grueso de chips de alta gama del mundo. Quienes tienen una postura estricta, incluido The Economist, sostienen que cerrar el acceso al H20 –muy apreciado en China, pero mediocre bajo estándares estadounidenses– ralentizaría el desarrollo de tecnología china, de modo que Estados Unidos se garantizaría una ventaja insuperable en la carrera de la IA.

Trump no aludió a ninguno de esos argumentos, sino que se pavoneó del regateo entre él y Jensen Huang, CEO de Nvidia, para determinar la tajada que recibiría su Gobierno a cambio del favor. Esto contrasta con la astuta manera con que China ha usado uno de sus más apetecidos recursos como arma de negociación: las tierras raras. Cuando se trata de inmiscuirse en los mercados, Trump tiene mucho que aprender de su colega chino Xi Jinping.

La estrategia de Trump es antojadiza y confusa. En un lapso de tres meses, las exportaciones del H20 han sido prohibidas y liberadas. Es probable que la contribución de 15% (AMD, rival de Nvidia, ha recibido el mismo trato) viole el Artículo 1 de la Constitución, así que podría ser impugnada. En cambio, la estrategia de China está volviéndose más sofisticada. En meses recientes, ha establecido un sistema de control de exportaciones que busca rastrear al consumidor final de cientos de productos, desde sensores hasta equipo industrial.

Hasta ahora, el enfoque de Trump no está siendo bueno para su país ni está dañando a China. Ha cedido parte importante de la estrategia de seguridad nacional de Estados Unidos a cambio de una propina. También ha regalado una de las principales armas de negociación de antes que se alcance un tratado con China. Su táctica con el H20 es descabellada.

> "Hasta ahora, el enfoque de Trump no está siendo bueno para su país ni está dañando a China. Ha cedido parte importante de la estrategia de seguridad nacional de Estados Unidos a cambio de una propina".

Es que si su intención es debilitar a Huawei y hacer que China dependa de chips estadounidenses, tendría más sentido venderle productos de Nvidia baratos en lugar de subir sus precios con un impuesto a su exportación. Es la táctica que China ha aplicado, con grandes resultados, en sus exportaciones de paneles solares, vehículos eléctricos y drones.

El torpe enfoque de Trump con los chips no es la única prueba de que es un mal alumno de Xi. También están los esfuerzos de ambos por imponerse a los CEO de sus países. Cuando Jack Ma, cofundador de Alibaba, se puso demasiado arrogante, el Gobierno lo reprendió y retiró de la vida pública por cinco años. Así de fuerte era la paranoia de Xi en torno al cambio del equilibrio de poder –del partido Comunista hacia los multimillonarios chinos de Internet–.

Trump está similarmente decidido a mantener a raya a los CEO de Estados Unidos. En días recientes, ha exigido, directa o indirectamente, las renuncias de Lip-Bu Tan, el nuevo CEO de la fabricante de chips Intel, y de David Solomon, CEO del banco de inversión Goldman Sachs. Pero es más fácil de conquistar que su colega chino. El 11 de agosto, luego de la visita de Tan a la Casa Blanca, Trump elogió su carrera.

Xi ha sido más eficaz fomentando el fervor patriótico en las empresas de su país con el fin de que hagan su voluntad. China instala células partidarias en ellas para asegurarse que se adhieran a los objetivos del Gobierno. Trump ha usado la amenaza arancelaria para alentar a compañías como Apple a trasladar su producción a Estados Unidos. No obstante, mayormente recibe chamullo.

Cuando el CEO de Apple, Tim Cook, reveló un compromiso de inversión a cuatro años por US$ 600,000 millones en el país, era más bien una actualización. No en vano, embelleció su anuncio con un regalo de oro de 24 kilates para el presidente. Quizás no sorprenda que Trump, que carece del poder autoritario de Xi, haya sido menos eficaz en hacer que los empresarios de su país se subordinen a sus objetivos políticos.

También es un alivio. El enfoque de capitalismo de Estado de China podría ser atractivo para políticos de países donde los procesos democráticos dificultan hacer cambios. Pero ese modelo tiene defectos: el crecimiento de China se ha desacelerado y la actividad emprendedora respaldada por capital privado ha menguado en años recientes.

Aunque Trump no está muy interesado en el capitalismo de Estado, su enfoque es perjudicial. Las empresas en China cuentan al menos con algún grado de coherencia y consistencia en la política gubernamental. En cambio, las de Estados Unidos no prosperarán en medio del caos.

Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martínez

POLÍTICA

PODRÍA SER ENVIADO A OTRA PRISIÓN

INPE declara nula resolución que asignaba a Vizcarra en el penal de Barbadillo

Aunque la directiva señala que por puntaje le correspondía Lurigancho, exjefe del INPE y su vocero sostienen que se trata de un ajuste administrativo y que exmandatario permanecerá en Barbadillo.

CESARBUENO



Se ordenó conformar una nueva Junta de Clasificación en torno al caso del expresidente.

El expresidente Martín Vizcarra podría ser enviado a otra prisión, luego de que el Instituto Nacional Penitenciario (INPE) anulara la resolución que dispone su internamiento en el penal Barbadillo.

La Oficina Regional Lima del INPE declaró la nulidad de la clasificación realizada a Vizcarra tras detectar irregularidades en el procedimiento llevado a cabo el pasado 14 de agosto en el Establecimiento Transitorio de Lima. Con esta decisión, se ordenó conformar una nueva Junta de Clasificación, lo que podría derivar en el traslado del exmandatario a otro penal.

Incumplimiento

A través del Memorando N° D001034-2025-INPE-ORL, emitido este miércoles, el director regional del INPE Lima, Roy Luis de la Torre Suñier, comunicó que la Junta de Clasificación no cumplió con lo dispuesto en el literal "k" del numeral 6.2 de la Directiva N° 006-2023-INPE-DTP, motivo por el cual se resolvió anular de oficio dicha clasificación.

Según la resolución, la Junta Técnica de Clasificación del Establecimiento Transitorio de Lima otorgó a Martín Vizcarra un puntaje de 10 y lo ubicó en el penal de Barbadillo, cuando lo correcto, conforme a la Directiva N° 006-2023-INPE-DTP, era asignarlo al penal de Lurigancho.

"Se han observado irregularidades en la clasificación y al no cumplir con la exigencia normativa, se declara la nulidad del proceso", señala el documento remitido a Sonia Calatayud Alegre, directora del ETP Lima.

Asimismo, se dispuso que la Subdirección de Tratamiento Penitenciario de la Oficina Regional Lima conforme una nueva Junta de Clasificación para realizar el procedimiento correspondiente. En esta instancia deberán participar los servidores Huilca Arbieto Rolando, Evaristo Puño Mónica Roxana y Ríos Saenz Elena.

EN CORTO

¿Habrá traslado?. "Mi lectura es que están anulando una resolución para subsanar un error administrativo, pero efectuada la subsanación el señor Vizcarra va a quedarse donde está, que es lo correcto", dijo Wilfredo Pedraza, exjefe del INPE. Alejandro Salas, vocero del expresidente Martín Vizcarra, aseguró que no existe motivo alguno para un eventual traslado.



Más info en gestion.pe

PUERTAS

POR ALLANAMIENTO

Arana pide sancionar a fiscales y policías

◆ Tras el fallo del TC que suspendió las investigaciones contra la mandataria, el presidente del Consejo de Ministros, Eduardo Arana, respaldó a Dina Boluarte y pidió sancionar a los fiscales y policías que participaron en los allanamientos a su vivienda, en Surquillo, y a Palacio de Gobierno en marzo del año pasado, en el marco del caso 'Rolex'.

PRESIDENTA DEL TC

Pacheco aclara alcance del fallo

◆ La presidenta del Tribunal Constitucional (TC), Luz Pacheco, explicó que el fallo no suspende la totalidad de los procesos en curso contra la mandataria, sino únicamente las tres investigaciones que fueron materia de la demanda competencial: el caso Rolex, el caso Efficop y las muertes ocurridas durante las protestas.

PRUEBAS EN RIESGO

Fiscalía critica decisión del TC

◆ "El Ministerio Público manifiesta su preocupación porque la decisión del TC podría generar impunidad. Si se detecta un hecho que está fuera de los supuestos del artículo 117 y no se puede investigar en su momento, una vez descubierto, podrían perderse valiosos elementos de prueba, eliminarse testigos, borrarse pruebas", dijo el vocero de la Fiscalía, Víctor Cubas.

MUNDO

ANUNCIÓ MARCO RUBIO

Nuevas sanciones de Estados Unidos a magistrados y fiscales de la CPI

AFP



Juez Nicolas Guillou, de Francia.

(AFP) Estados Unidos impuso ayer sanciones a otros cuatro jueces y fiscales de la Corte Penal Internacional (CPI), incluidos de países aliados como Francia y Canadá, en un nuevo esfuerzo por obstaculizar al tribunal.

"El tribunal es una amenaza para la seguridad nacional que ha sido un instrumento de guerra jurídica contra los Estados Unidos y nuestro cercano aliado Israel", dijo el secretario de Estado, Marco Rubio, en un comunicado.

Rubio afirmó que los cuatro juristas intentaron investigar o procesar a ciudadanos de Estados Unidos o Israel "sin el consentimiento de ninguna de las dos naciones". Las sanciones alcanzan al juez Nicolas Guillou, de Francia, quien está presidiendo un caso en el que se emitió una orden de arresto contra el primer ministro israelí, Benjamin Netanyahu.

BREVES

PRESIDENTE DE ECUADOR

Noboa inicia visita a Argentina para sumar inversiones

◆ *(EFE)* El presidente de Ecuador, Daniel Noboa, inició ayer una visita a Argentina con un encuentro con empresarios que busca incrementar las inversiones y el comercio bilateral.

Acompañado por la canciller ecuatoriana, Gabriela Sommerfeld, Noboa participó en Buenos Aires en un encuentro organizado por la Cámara de Comercio y Servicios de Argentina, una de las principales entidades empresariales del país suramericano.

TECNOLOGÍA

El control de Intel abre una brecha en Washington

◆ *(Agencia)* La Administración Trump confirmó el rumor que resonaba en todo el sector tecnológico estadounidense: el Gobierno considera adquirir una participación del 10% del fabricante de chips Intel, convirtiéndose –si se materializa la maniobra– en su mayor accionista. Para el secretario del Tesoro, Scott Bessent, es una operación para "ayudar a estabilizar la producción de chips de la empresa en Estados Unidos".

HARVARD BUSINESS REVIEW

Encuentra este contenido en  

Nicki Macklin, investigadora de la Universidad de Auckland; **Thomas H. Lee,** director médico de PG Forsta; y **Amy C. Edmondson,** profesora de Liderazgo y Gestión en la Escuela de Negocios de Harvard.

La amabilidad no es algo opcional

¿Qué sucede cuando las organizaciones no se toman en serio la amabilidad? Las personas se van o se ausentan, la confianza se erosiona, los equipos dejan de comunicarse adecuadamente, se pierde tiempo en tensiones y conflictos, y los clientes sienten el impacto.

Un estudio realizado en más de las 500 empresas más importantes del mundo durante la Gran Renuncia encontró que una cultura laboral poco amable tenía 10 veces más probabilidades que la compensación de ser la razón por la que las personas dejaban su empleo. Otro estudio descubrió que los gerentes de empresas Fortune 1000 dedican casi siete semanas al año a lidiar con las consecuencias de la descortesía entre empleados, la otra cara de la amabilidad.

En contraste, los lugares de trabajo con culturas y sistemas que respaldan la amabilidad han demostrado tener relaciones más sólidas, mayor colaboración, así como una mayor participación y retención. El personal tiene más probabilidades de ayudarse entre sí, expresarse, compartir ideas y permanecer en la organización. Los clientes tienen más probabilidades de confiar en el servicio y recomendarlo a otros.

UN IMPERATIVO DE LIDERAZGO

Crear lugares de trabajo donde la amabilidad sea la norma comienza con los líderes principales de la empresa. Ellos deben hacer visible la amabilidad y alinearla con lo que las personas experimentan. En otras palabras, no basta con decir que importa, hay que demostrarlo.

> "Crear lugares de trabajo donde la amabilidad sea la norma comienza con los líderes principales de la empresa".

En situaciones difíciles, el silencio es una manifestación de falta de amabilidad. Si las personas no se expresan, los problemas persisten y los errores se ocultan. Rechazar el silencio con amabilidad exige que los líderes sean intencionales respecto a lo que se recompensa, valora, desafía o ignora. La falta de amabilidad debe desalentarse activamente.

UNA DISCIPLINA DE GESTIÓN

Más allá de los líderes sénior, la amabilidad debe formar parte de la gestión diaria en toda la organización. Todos los gerentes deben comprender que no es opcional. Deben tratarla como parte del trabajo y rendir cuentas por ello.

En última instancia, los gerentes son responsables de cómo sus equipos se desempeñan y colaboran en toda la organización. En un estudio de 51 equipos de trabajo en una empresa manufacturera publicado en 1999, una de las autoras y su equipo descubrieron que la seguridad psicológica era el factor más importante para el rendimiento del equipo. Este hallazgo fue reafirmado por el Proyecto Aristóteles, una iniciativa de Google que exploró qué hacía que los 180 equipos de la empresa fueran efectivos o no: descubrieron que los equipos con mejor desempeño tenían niveles excepcionales de seguridad psicológica. A todos los miembros del equipo se les brindaban oportunidades para hablar y compartir ideas, y demostraban que se cuidaban y apoyaban mutuamente.

Esto es lo que sucede cuando la amabilidad está integrada en sistemas confiables y de alto rendimiento, liderados por gerentes que comprenden que no es opcional. Se espera, se mide y se refuerza en todos los niveles. Los principales mecanismos de gestión para hacer de la amabilidad una norma organizacional incluyen lo siguiente:

• Tratar la amabilidad como una habilidad clave

Las organizaciones pueden dejar claro cómo se ve la amabilidad en acción y pueden enseñarla. Eso incluye habilidades como escuchar sin ponerse a la defensiva, dar y recibir retroalimentación, y manejar conflictos o conversaciones difíciles con cuidado.

• Establecer expectativas claras

Para integrar la amabilidad en una organización, debe definirse y reforzarse con la misma claridad que la seguridad, la calidad y el profesionalismo.

• Medir la amabilidad

La mayoría de las organizaciones que se toman algo en serio, lo miden. Lo mismo debe aplicarse a la amabilidad. Debe medirse en términos de comportamientos observables y experiencias del equipo, y no en términos vagos o subjetivos.

LA AMABILIDAD, ALGO INNEGOCIABLE

Es hora de que las organizaciones dejen de tratar la amabilidad como un extra opcional. La evidencia sobre la amabilidad es clara: la amabilidad mejora el rendimiento, fortalece los equipos, fomenta la confianza entre empleados y clientes, y mantiene a las personas conectadas con las organizaciones.

